

# JAARVERSLAG 2023

BIJLAGE DIRECTIEVERSLAG EN JAARREKENING

KONINKLIJKE NEDERLANDSE REDDING MAATSCHAPPIJ



## KONINKLIJKE NEDERLANDSE REDDING MAATSCHAPPIJ

De KNRM redt mensen in nood op zee.  
Snel, professioneel en kosteloos.

**Beschermvrouwe:**

H.K.H. Prinses Beatrix der Nederlanden

**Postadres:**

KNRM  
Postbus 434  
1970 AK IJmuiden

**Bezoekadres:**

Haringkade 2  
1976 CP IJmuiden

**Contact**

088-999 6000  
0255 54 84 54  
info@knrm.nl  
www.knrm.nl

**ING Bank:**

NL40 INGB 0000 0263 63

Kamer van Koophandel: 411 99789



Uitgave mei 2024

# 1. DIRECTIEVERSLAG

## STRATEGIE EN BELEID

De strategie 2020-2024 is opgebouwd rond thema's veiligheid, kwaliteit, mensen en duurzaamheid en wordt vertaald in jaarplannen, inclusief een begroting. Voorziene investeringen worden in een meerjarenplan (vijf jaar) opgenomen. De jaarplannen worden periodiek in een managementrapportage geëvalueerd. Op de volgende pagina's zijn de resultaten van het jaarplan 2023 beschreven.

## NIEUWE STRUCTUREN IN 2023

In 2023 is de organisatiestructuur gewijzigd. De afdelingen Technische Dienst en Operationele Dienst vallen nu samen onder het Hoofd Operaties.

Ter voorbereiding van het 200-jarig jubileum in 2024 is een projectteam gevormd. De stuurgroep en de werkgroep hebben in 2023 het complete programma van activiteiten in de steigers gezet.

Meer hierover in de volgende alinea's

## ORGANISATIE

De raad van toezicht benoemt de directeur, die leiding geeft aan de organisatie, bijgestaan door het managementteam, dat aangesteld is door de directeur. De

reddingstations worden geleid door een lokale plaatselijke commissie, waarvan de voorzitter op voordracht van de directeur wordt benoemd door de raad van toezicht en waarvan de leden worden benoemd door de directeur.

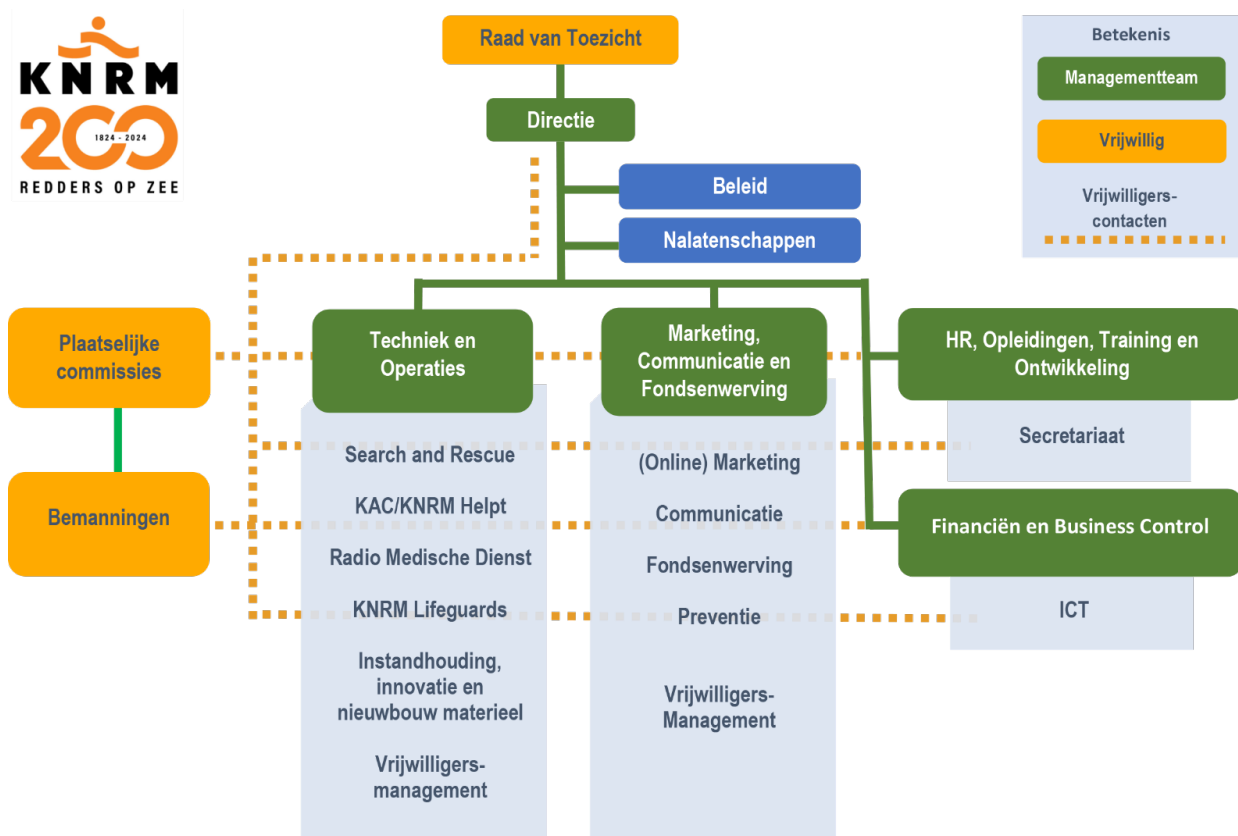
## MANAGEMENT EN ONDERSTEUNING

De ondersteunende organisatie met betaalde medewerkers zorgt ervoor dat de reddingstations hun werk veilig en effectief kunnen doen, met goed materieel en met gekwalificeerde vrijwilligers. Het volgt nauwgezet alle ontwikkelingen, die de KNRM kunnen raken in haar dagelijkse uitvoering van taken en in de implementatie van de meerjarenstrategie en laat zich daar waar nodig ondersteunen door externe adviseurs over hun specifieke kennis op het gebied van financiële, juridische, sociale en maatschappelijke zaken.

De managementstructuur en de inrichting van de organisatie kent twee hoofdstructuren:

1. Techniek & Operaties
2. Communicatie en Fondsenwerving

Onder Techniek & Operaties vallen de kerntaken (Search and Rescue, Radio Medische Dienst en KNRM Lifeguards).



Ook de vernieuwing en instandhouding van het materieel en onroerend goed valt onder Techniek & Operaties. Onder Communicatie en Fondsenwerving valt ook de kerntaak Preventie. In beide hoofdstructuren zijn vrijwilligers actief. Het vrijwilligersmanagement is daarom een taak binnen beide structuren.

De vrijwilligersstructuur op de reddingstations bestaat uit een grote groep operationele vrijwilligers en leden van de plaatselijke commissies. De KNRM is er trots op dat zoveel vrijwilligers uit alle geledingen van de maatschappij zich, naast hun normale dagelijkse werkzaamheden, inzetten voor het reddingwerk en de lokale aansturing daarvan. Het is één van de bijzonder sterke pijlers waarop de organisatie is gebouwd.

### KWALITEITSBELEID

De ondersteuningsorganisatie van de KNRM (kantoor en werkplaats) wordt jaarlijks getoetst met het kwaliteitssysteem op basis van de ISO 9001-norm “voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer”. De KNRM is sinds 2005 gecertificeerd op basis van de internationale standaard ISO 9001.

De KNRM is tevens aangemerkt als Erkend Goed Doel door het Centraal Bureau Fondsenwerving.

De KNRM is houder van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met andere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst.

### RISICOMANAGEMENT

De KNRM onderkent het belang van een goede beheersing van de risico's, waarmee zij in haar bedrijfsvoering te maken kan krijgen. De KNRM heeft een risicomatrix ingericht waarin de belangrijkste risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd, wat de kans is dat deze risico's optreden en welk effect dit dan heeft. Tevens zijn de genomen preventieve maatregelen en eventuele maatregelen om in te grijpen in kaart gebracht.

De volgende risicogroepen zijn geïdentificeerd:

- Search and Rescue (SAR)-kerntaak
- Menselijk kapitaal
- Fondsenwerving
- Bedrijfsvoering/vermogensbeheer
- Materieel
- Governance
- Netwerkomgeving
- Imago

In een cyclus van vier jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam beoordeeld op

actualiteit en volledigheid. Jaarlijks worden twee risicogroepen besproken en getoetst in de auditcommissie van de raad van toezicht. In de verantwoordingsverklaring van de raad van toezicht wordt aandacht geschonken aan de getoetste risicogroepen.

### BALANCED SCORE CARD

Voor kritieke prestatie indicatoren is een matrix gemaakt, die maandelijks in het managementteam wordt besproken en gebruikt wordt als sturingsmechanisme in de organisatie.

### DUURZAAMHEID

Als maatschappelijke organisatie is de KNRM zich goed bewust van haar verantwoordelijkheid duurzaam met de aarde en haar bewoners om te gaan. Daarom is duurzaamheid een belangrijk onderdeel van onze strategie naar 2024 en verder.

Voor de lange termijn is de duurzaamheidsstrategie vastgesteld met pro bono ondersteuning van Bain Management Consultants. Deze ESG-strategie (Environment Social en Governance) is in 2023 voorzien van doelstellingen, waarop jaarlijks gerapporteerd kan worden.

Duurzaam opereren betekent onder andere dat wij nadrukkelijk keuzes maken om op termijn onze reddingboten en voertuigen CO2-neutraal te laten varen en rijden. Dat draagt bij aan de leefbaarheid van ons werkterrein en voorkomt beperkingen van onze inzet door toekomstige regelgeving op het gebied van uitstoot. Dat gaat van CO2-reductie naar fossielvrije brandstoffen zoals elektrificatie of waterstof.

In de meerjarenstrategie legt de KNRM ook haar ambitie neer voor de veilige en vertrouwde werkomgeving die wij bieden aan vrijwilligers, werknemers en leveranciers. Daarbij moet de invulling van gender type bij de KNRM (zowel voor beroepsmedewerkers als voor vrijwilligers) een goede afspiegeling zijn van de samenleving.

Op het gebied van governance is de KNRM zich zeer bewust van haar positie als goed doel, dat bestaat dankzij de goodwill bij donateurs en schenkers. Onze reserves worden duurzaam belegd naar de principes van de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties.

### INKOOPBELEID

Het inkoopbeleid van de gehele organisatie is gedefinieerd en vastgesteld door het managementteam. Dit dient als basis voor het implementeren van een nog te selecteren inkoopordermodule, waardoor autorisatie van alle aangegane verplichtingen is gewaarborgd en tevens inzicht ontstaat in het totaal van openstaande verplichtingen.

## INTEGRITEITSBELEID

Het integriteitsbeleid stelt de normen die de KNRM belangrijk vindt in het integer handelen binnen de organisatie en in de verhouding tot alle betrokken partijen bij de KNRM. Binnen onze organisatie beogen we een werkende, levende en lerende cultuur waar integriteit besproken kan en mag worden en integer handelen voorop staat.

De KNRM heeft een gedragscode gebaseerd op onze kernwaarden 'Samen, Veilig en Vertrouwen' en waarin expliciet ongewenst gedrag beschreven wordt.

In het personeelsreglement van de KNRM is de gedragscode opgenomen. Meldingen van integriteitsschendingen kunnen volgens een vastgestelde meldprocedure veilig en betrouwbaar, op een laagdrempelige wijze door iedereen gedaan worden. De gedragscode en meldprocedure vormen samen het beleid.

Integer gedrag wordt bevorderd vanuit het managementteam en de leidinggevenden. De KNRM zet in op bewustwording en zaken bespreekbaar maken door middel van interne communicatie (zowel beroeps als vrijwillig) op het gebied van pesten en ongewenst gedrag.

Er zijn in 2023 geen meldingen van schendingen of misstanden bij de integriteitsfunctionaris gedaan.

In het jaarverslag van de vertrouwenspersoon is een overzicht gegeven van de meldingen die bij haar gedaan zijn. Dit verslag is besproken met de directie en de Ondernemingsraad. Acties in het kader van ongewenst gedrag worden geformuleerd en daadkrachtig opgepakt. In 2023 zijn 11 meldingen bij de vertrouwenspersoon gedaan, voornamelijk op het gebied van intimidatie/slechte communicatie met leidinggevende (zowel op kantoor als binnen een station). De vertrouwenspersoon heeft hierover verschillende gesprekken gevoerd.

## FINANCIËEL BELEID

In het financieel beleid van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zijn de uitgangspunten vastgelegd voor het begrotingsbeleid, het vermogensbeheer en het beleggingsbeleid. Het financieel beleid van de KNRM voldoet aan de normen zoals die door het CBF zijn vastgesteld.

De KNRM is een kapitaalintensieve organisatie met een hybride karakter. De KNRM bezit vermogensfondsen, maar is daarnaast, als goed doel, fondsenwervend actief. De uitgaven en investeringen worden redelijk nauwkeurig begroot, maar de inkomsten uit beleggingen en nalatenschappen zijn in hoge mate onzeker.

Om minder afhankelijk te zijn van het rendement op het belegd vermogen is intensieve fondsenwerving noodzakelijk. In de strategische plannen naar 2024 is hier nadrukkelijk aandacht voor en is als doel gesteld te groeien naar drie miljoen euro extra uit fondsenwervingsinkomsten in 2024 vergeleken met 2019. De doelstelling is bijna bereikt.

## BEGROTINGSBELEID

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Iedere drie jaar wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjareninvesteringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting wordt jaarlijks geactualiseerd en driejaarlijks volledig doorgelicht.

De KNRM begroot haar nalatenschappen op basis van het vijfjarig gemiddelde ontdaan van incidentele uitschieters. Alle donaties, giften en schenkingen worden, in beginsel, in het jaar dat ze worden ontvangen gebruikt voor de exploitatie van dat jaar. Investerings- en grote projecten worden alleen aangegaan als daar een dekking van een donatie, gift of nalatenschap tegenover staat. Dit geldt niet voor investeringen die de veiligheid van de bemanningen raken.

## MEERJARENBEGROTING

De raad van toezicht heeft de meerjarenbegroting goedgekeurd. Hierin wordt 20 jaar vooruitgekeken en is rekening gehouden met het vlootvernieuingsplan en de stijgende inkomsten uit activiteiten van fondsenwerving en vermogensbeheer.

Ten aanzien van het vermogensbeheer heeft de raad van toezicht het beleggingsstatuut goedgekeurd, waarin het streven naar duurzame beleggingen en bestedingen is vastgelegd. Meer hierover is te vinden in de verantwoordingsverklaring.

## RESERVES

Binnen het vrij besteedbaar vermogen is een aantal reserves benoemd.

De **continuïteitsreserve** is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht.

De opbrengsten van de **reserve als bron van inkomsten** worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstelling - redden op het water in brede zin - op de lange termijn. Denk hierbij aan het in stand houden van de gereddencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van

reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

Het **bestemd vermogen** bestaat uit fondsen met een speciale doelstelling. Uit de bestemmingsfondsen mag alleen geld onttrokken worden voor die speciale doelstelling. Deze fondsen zijn grotendeels defensief belegd om het vermogen in stand te houden.

De **reserve financiering activa ten behoeve van de doelstelling** bestaat uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen. Tot slot bestaat de **activa ten behoeve van de bedrijfsvoering** uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de bedrijfsauto's.

## BELEGGINGSBELEID

De KNRM besteedt het aan haar gedoneerde geld aan de doelstellingen Search and Rescue, Radio Medische Dienst, strandveiligheid en preventie. Het in het verleden opgebouwde vermogen, onder meer door behaalde rendementen en uitgestelde bouw van reddingboten, wordt door de KNRM belegd.

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd. Het beleggingsplan wordt gebaseerd op driejaarlijks uit te voeren scenarioanalyses waar indien noodzakelijk jaarlijkse onttrekkingen worden meegenomen, gebaseerd op het meerjarenplan van de KNRM. Er wordt geen tactisch beleid gevoerd ten opzichte van de lange termijn strategische vermogensverdeling.

De beleggingsportefeuille bestaat uit de twee delen 'Gereserveerd vermogen fonds' en 'Vrij vermogen fonds'. Waar alle beleggingen al meerdere jaren duurzaam zijn belegd, wordt nadrukkelijker ingestoken op het bereiken van een aantal strategische doelen (Sustainable Development Goals voor schoon water en sanitaire voorzieningen, leven onder water en klimaatactie) van de Verenigde Naties.

## VERMOGENSBEHEER

Het beheer van de beleggingsportefeuille is uitbesteed aan een professionele vermogensbeheerder. De directie voert periodiek overleg met de vermogensbeheerder. De uitvoering is gebaseerd op de beleggingsrichtlijnen, die zijn vastgesteld door de directie en de Commissie Vermogensbeheer en vervolgens goedgekeurd door de raad van toezicht. De controle en het toezicht op de naleving vindt ten minste drie keer per jaar plaats in de vergadering van de Commissie Vermogensbeheer met de vermogensbeheerder en de directie van de KNRM.

## RENDEMENT

In 2023 is een beleggingsresultaat behaald van 10,1%. Het beleggingsplan ging uit van een verdeling van 45% aandelen en 55% vastrentende waarden met een beleggingshorizon langer dan 10 jaar voor het Vrij vermogen fonds en een verdeling van 17,5% aandelen en 82,5% vastrentende waarden met een beleggingshorizon langer dan 10 jaar voor het Gereserveerde vermogen fonds. Het langetermijnstreefrendement is voor de meerjarenbegroting vastgesteld op 3,5% op jaarbasis. Over de jaren 2013 tot en met 2023 is dit gemiddelde rendement van 3,5% behaald.

## BEZOLDIGING DIRECTIE

De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing volgt de KNRM de "Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen" van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels". Het jaarinkomen bleef in 2023 binnen de geldende maxima. Voor de bezoldiging van de directie is de verantwoording opgenomen in de jaarrekening.

## PERSONEELSBELEID

De KNRM streeft naar een zo klein mogelijke kern van betaald personeel. De medewerkers worden ingezet voor technische, operationele en administratieve taken en voor communicatie, preventie en fondsenwerving.

## MEDEWERKERSTEVREDENHEIDSONDERZOEK

Eind 2023 is een tweede medewerkersonderzoek gedaan, volgend op die van maart 2022. Hiermee is het effect van de genomen acties naar aanleiding van het eerste onderzoek gemeten. De resultaten daarvan zien er positief uit, met name op het gebied van werkplezier en onderling vertrouwen. De resultaten op afdelingsniveau worden begin 2024 besproken met het personeel met als uitkomst gezamenlijk geformuleerde verbeteracties.

In het kader van Samenwerken aan de missie (cultuurverandertraject) is gestart met een training 'Met plezier samenwerken door Feedback'. Werkdruk beheersbaar houden blijft een aandachtspunt.

## BEROEPSSCHIPPERS

Op dit moment zijn er acht reddingstations met een beroepsschipper. Het huidige aantal beroepsschippers zal niet actief teruggebracht worden. Bij vertrek van één van deze acht zal in overleg met het betreffende station en de actuele situatie (o.a. spreiding) bepaald worden of er een vacature voor een beroepsschipper gesteld wordt, dan wel verder gegaan wordt met vrijwillige invulling van de rol.

## VRIJWILLIGERSBELEID

De kern van de KNRM wordt gevormd door vrijwilligers. Zij worden voor de uitoefening van hun taken ondersteund door betaalde krachten van het kantoor in IJmuiden en de regio's waarin de stations zich bevinden.

Samen maken zij het mogelijk 24 uur per dag beschikbaar te zijn voor alle kerntaken. Zij weten zich daarbij financieel en moreel gesteund door donateurs.

De beschikbaarheid, opleiding en oefening van de vrijwilligers bij de KNRM zijn essentiële aandachtsgedebieden. Werving van vrijwilligers vergt jaarlijks meer aandacht. De instroom is goed, maar de beschikbaarheid per persoon wordt minder, waardoor meer vrijwilligers nodig zijn voor de continuïteit van het reddingstation. Dit heeft ook consequenties voor de kosten van opleidingen en persoonlijke uitrusting van de redders.

### OPLEIDINGEN

Elke vrijwilliger bij de KNRM krijgt een breed pakket aan opleidingen. Van vaartrainingen tot theoretische kustnavigatie en van EHBO tot kleine blusmiddelen. Van beginnende opstappers tot leidinggevende schippers zijn er tal van gespecialiseerde opleidingen, die ervoor zorgen dat elk teamlid met kennis van zaken aan boord stapte. Veel opleidingen worden verzorgd door externe aanbieders. De KNRM verzorgt zelf het grootste deel van de praktische opleiding. Veelal door een goede train-de-trainer methode.

De **SAR Craft Operations cursus** wordt georganiseerd in IJmuiden in groepen van zeven (aankomend) opstappers. De trainers zijn ervaren KNRM'ers en matchen goed met de cursisten.

De opleidingsapplicatie **KNRM Kompas** is verder gevuld met relevante content en er zijn aanpassingen gedaan, bijvoorbeeld in de jaarplanning. Er is actie ondernomen om het gebruik te vergroten en KNRM Kompas te integreren in de praktijk. Door presentaties op stations en landelijke bijeenkomsten voor vrijwilligers is een toename van het gebruik te zien. De genoemde jaarplanning in KNRM Kompas kan gebruikt worden voor het inzichtelijk maken van de vakbekwaamheid van de bemanningen.

## INFORMATIE TECHNOLOGIE

De KNRM heeft een eigen IT-afdeling voor het beheer en de controle over de digitale infrastructuur op zowel kantoor als de reddingstations. Het **werkplek- en applicatiebeheer** is uitbesteed aan een IT-partner.

De afdeling IT monitort de dienstverlening en blijft scherp letten op de beste kwaliteit-prijsverhouding.

**Cyber security** blijft een aandachtspunt, dit is benoemd als belangrijk speerpunt in het jaarplan.

De **ICT-dienstverlening** aan de reddingstations is verbeterd door een centrale registratie van alle vragen en gewenste ICT-veranderingen van de reddingstations. Incidenteel zijn IT-middelen vervangen.

## INTERNATIONALE SAMENWERKING

De KNRM is lid van de International Maritime Rescue Federation (IMRF), de internationale niet-gouvernementele organisatie (NGO) die werkt aan de ontwikkeling en verbetering van de maritieme SAR-capaciteit (SAR) over de hele wereld, waardoor de maritieme SAR-capaciteit wereldwijd wordt verbeterd. De IMRF maritieme SAR-organisaties werken samen en hebben zowel vrijwilligers- als overheidsorganisaties onder de 153 leden. Het is de enige maritieme SAR-ngo met een adviserende status bij de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) van de Verenigde Naties.

De KNRM is vaste deelnemer in verschillende themagroepen binnen de IMRF. Elke 4 jaar organiseert de IMRF het World Maritime Rescue Congres (WMRC). Tijdens dit congres ontmoeten reddingsorganisatie vanuit de hele wereld elkaar en delen elkaars ervaring. In 2023 was de KNRM gastheer voor het WMRC dat in Rotterdam aan boord van het voormalige passagiersschip ss Rotterdam is gehouden. Tijdens dit congres is KNRM-directeur Jacob Tas gekozen als nieuwe voorzitter van de IMRF.

### CONTACTEN MET OVERHEDEN

Voor de Search and Rescue taak heeft de KNRM verschillende convenanten gesloten met ministeries en overheidsorganen. Het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat, Kustwacht Nederland en de Veiligheidsregio's zijn de belangrijkste. Voor diverse dossiers werden gesprekken gecontinueerd met ministeries en andere betrokken stakeholders.

Tot nu toe is gebleken dat er geen mogelijkheid meer is via de wet een vrijstelling of aanpassing van het **btw-tarief** te krijgen voor reddingboten die niet op zee, maar op ruim binnenwater varen, waar vóór de wetwijziging van 2019 wel sprake was van een vrijstelling. Dit leidt tot een aanmerkelijke kostenstijging bij de nieuwbouw van reddingboten.

Aan het voorkomen van het **verhoogd btw-tarief op boothuizen** voor KNRM reddingstations aan zee is in 2023 nog steeds veel aandacht besteed, zonder resultaat.

Via het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport is de KNRM betrokken bij het **Nationaal Plan Zwemveiligheid**. In samenwerking met Reddingsbrigade Nederland en de Nationale Raad Zwemveiligheid is inhoud gegeven aan verbetering van strandbewaking aan de Nederlandse kust. De KNRM promoot de inzet van professioneel geschoolde lifeguards en het toezichtprincipe van 'zwemmen tussen de vlaggen'. Het plan strekt zich uit over meer jaren en beoogt het aantal verdrinkingen in buitenwater (zowel zee als binnenwater) terug te dringen door goede voorlichting en toezicht te verzorgen.

## BEDRIJFSVOERING

De KNRM is een kapitaalintensief bedrijf met een vloot van 74 reddingboten, ondergebracht in 54 boothuizen en bergplaatsen op 45 reddingstations. De verzekerde waarde van alle reddingboten, voertuigen, boothuizen en inventaris bedraagt ruim 85 miljoen euro.

### TECHNISCHE DIENST

De technische dienst van de KNRM is belast met het dagelijks en periodiek onderhoud, reparaties en vervanging. Voor reddingboten die in onderhoud gaan is een reserve-reddingboot beschikbaar, die tevens binnen 24 uur bij onvoorziene reparaties op het reddingstation kan worden geplaatst.

De technische dienst heeft een eigen werkplaats met monteurs in IJmuiden en vier regionale monteurs voor werkzaamheden op reddingstations. Technisch inspecteurs begeleiden het periodiek onderhoud en nieuwbouwprojecten.

### VERVANGING REDDINGBOTEN

Alle reddingboten worden door periodiek meerjaarlijks onderhoud in topconditie gehouden. Op die manier is een levensduur van meer dan 30 jaar geen uitzondering. Maar naarmate de reddingboten ouder worden nemen de onderhoudskosten toe en komt er een moment dat het economisch gezien tijd wordt voor vervanging. Voor de vervanging van reddingboten is een vlootvernieuwingsplan gemaakt, waarin een groot deel van de vloot in de komende 15 jaar vervangen wordt.

Van het **reddingboottype Van Wijk** zijn zeven nieuwe reddingboten aanbesteed bij twee werven. De reddingboten worden in 2023, 2024 en 2025 gebouwd.

Aan het reddingstation Breskens is een nieuwe bijboot van het type **Arancia RIB** overgedragen. Het bootje met de naam **Ferd Bolsius** werd de KNRM geschonken.

Voor de ontwikkeling van de **reddingboot Nh1816-2** loopt een doorontwikkelingsproject samen met de schippers van de reddingstations die met deze nieuwe boot gaan varen. In het project worden de beste eigenschappen van de Nh1816- en de Arie Visserklasse tegen het licht gehouden en toegepast in het nieuwbouwplan. De functionele eisen zijn opgesteld en het plan van aanpak is gemaakt. De eerste conceptlijnen zijn gepresenteerd. Het conceptmodel is aangeboden aan het instituut MARIN om te analyseren en optimaliseren. De focus ligt op weerstandwaarden en scheepsbewegingen. Het streven is de boot in 2024 aan te besteden.

Ter vervanging van de huidige Atlantic 75-klasse, die op verschillende reddingstations als tweede boot wordt ingezet, is de **Chaterina D-klasse - 7,5 meter Rigid Inflatable Boat** ontwikkeld in samenwerking met PALFINGER marine equipment in Harderwijk. De eerste boot met de naam Chaterina D is eind 2023 geleverd. De volgende elf boten worden in 2024 aanbesteed.

Ter vervanging van de Atlantic 75-klasse die vanaf het strand met een bootwagen wordt gelanceerd, is de Atlantic 85 van de RNLi de beoogde vervanger. Over het vervangingsplan wordt in 2024 besloten.

### BOOTHUIZEN

De nieuwe **boothuizen in Scheveningen en Petten** zijn in 2023 geopend.

De bouw van het nieuwe **boothuis van reddingstation Noordwijk** is eind 2023 gestart.

### VERDUURZAMING

In 2023 zijn 14 reddingstations uitgerust met 491 zonnepanelen die jaarlijks bijna 200.000 kWh groene energie opwekken. In totaal zijn er nu 20 reddingstations voorzien van in totaal 833 zonnepanelen, die jaarlijks 308.000 kWh aan energie opwekken.

Door op diverse locaties ook de verlichting te vervangen of aan te passen naar energiezuinige ledlampen, wordt er 18.900 kWh bespaard ten opzichte van een jaar geleden. Eind 2023 kwam de totale CO<sub>2</sub>-reductie uit op 148,9 ton per jaar.

Alle nieuwe reddingboten en waterdichte tractoren die gebouwd worden met dieselmotoren kunnen op **HVO-**





**brandstof** draaien. Ook dit levert 90% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot op en minder fijnstof. In Blaricum is de dieseltractor vervangen door een zelfrijdende bootwagen, die elektrisch/hydraulisch aangedreven is.

## KERNTAAK 1: HELPEN EN REDDEN

De KNRM streeft ernaar binnen 15 minuten na alarmering vrijwilligers en reddingboten ingezet te hebben. Tot 10 mijl uit de kust streeft de KNRM er naar binnen een uur na alarmering aanwezig te zijn met een reddencapaciteit van 300 personen. Op 30 mijl uit de kust is dat binnen twee uur met een capaciteit van 600 personen. Op ruim binnenwater kunnen reddingboten van de KNRM vrijwel elke incidentpositie binnen 30 minuten na alarmering bereiken.

De keuze van reddingstations en reddingmiddelen is gebaseerd op de tijdnormen (bereikbaarheid binnen een bepaalde tijd) en reddencapaciteit van reddingboten (cumulatieve capaciteit van reddingboten die binnen de tijdsnorm ter plaatse kunnen zijn).

Op basis van de hulpverleningshistorie van de laatste jaren en de kans op incidenten, is een dekkingsplan ontwikkeld. De spreiding en het aantal reddingstations is vastgelegd in een vlootplan, dat jaarlijks wordt beoordeeld aan de hand van ontwikkelingen in de omgeving, geografische en nautische karakteristieken, risicoanalyses en technische ontwikkelingen in materieel. Het vlootplan is tevens de basis voor het meerjaren-investeringsplan.

### BESCHIKBAARHEID

De KNRM is na alarmering door het Kustwachtcentrum en regionale meldkamers 24/7, 365 dagen per jaar, beschikbaar voor spoedeisende incidenten.

Ook voor dienstverleningen die niet op korte termijn door andere hulp- of overheidsdiensten zijn op te lossen. Dit zijn niet altijd spoedeisende zaken, maar wel zaken die opgelost moeten worden. Bijvoorbeeld het bergen van een stoffelijk overschot in zee of op het ruime binnenwater, het opsporen van schepen die het marifoonverkeer storen of het bergen van een losgeslagen navigatieboei, die een gevaar vormt voor de scheepvaart. In veel gevallen betreft het dienstverleningen, die normaal gesproken door een overheidsdienst zoals politie of Rijkswaterstaat worden uitgevoerd, maar die omwille van veiligheid of het niet tijdig beschikbaar zijn van die diensten door de KNRM worden uitgevoerd.

Voor het vervoer van zieken en gewonden vanaf de Waddeneilanden is de KNRM ook 24 uur per dag beschikbaar. De lokale huisartsen adviseren over het vervoer per reddingboot of helikopter in het geval er geen veerboot beschikbaar is voor spoedeisend vervoer.

### OPSTAPREGELING BRANDWEER EN AMBULANCE

De KNRM heeft een regeling met training ontwikkeld voor brandweelieden en ambulancemedewerkers, die meevaren tijdens een actie voor een incident met brand aan boord of gewonden die spoedeisende hulp nodig hebben. De training bestaat uit een kennismakingstraject en vaar oefeningen met een reddingboot, om bekend te raken met de procedures aan boord en de (on)mogelijkheden die gepaard gaan met wind- en wateromstandigheden waaronder tijdens reddingen en hulpverleningen gewerkt wordt.

Reddingstations die afspraken maken met brandweerkorpsen zetten de opstapregeling en de training in de vaste oefenschema's van beide organisaties. Voor het veilig meevaren van andere hulpverleners is een opstapprocedure afgesproken, waarin afwegingen worden

gemaakt op basis van weersomstandigheden, golfhoogte en inzetmogelijkheden. Deze procedure wordt tevens gehanteerd door de SAMIJ (Samenwerkingsregeling Incidentbestrijding IJsselmeergebied) en de CRW (Coördinatie Regeling Waddenzee) en is opgenomen in het handboek incidentbestrijding op het water.

## INZET REDDINGSTATIONS

Search and Rescue (opsporing en redding) wordt uitgevoerd na alarmering door het Kustwachtcentrum of een regionale meldkamer van de Veiligheidsregio's. De reddingen en hulpverleningen worden uitgevoerd door de 45 reddingstations van de KNRM.

Kusthulpverleningsalarmeringen komen hoofdzakelijk vanuit de meldkamers van de Veiligheidsregio's. Alarmeringen vanuit de KNRM-Radio Medische Dienst, voor medische evacuaties, worden door het Kustwachtcentrum gedaan.

## AARD VAN DE ACTIES IN 2023

Hulpverlening SAR	1.111
Zoekactie	252
Gewondenvervoer strand	140
Patiëntenvervoer - Waddeneilanden	99
Medische evacuatie	80
Dieren	13
Stoffelijk overschot bergen	12
Hulpverlening niet-spoedeisend	545
Alarm ingetrokken	47
Loos alarm (geen zoekactie)	19
Diensten	63
<b>TOTAAL</b>	<b>2.381</b>

## INZETGEBIEDEN IN 2023

Noordzee	591
Zuidhollandse- en Zeeuwse wateren	413
Waddenzee	305
Lauwersmeer	28
IJsselmeer	306
Markermeer	224
Randmeren	166
Strand / duin	247
Havengebied	92
Dorp/stad	9

## ALARMERING DOOR

	2023	2022	2021
Kustwachtcentrum	988	1011	944
Meldkamer veiligheidsregio	473	440	445
KAC	534	567	527
Eigen verzoek	101		
Anderen	74	435	262
Derden (bijv. surfvereniging)	60		

Geen alarmering	70		
Reddingsbrigade / Lifeguards	12		
niet ingevuld	69	71	114
<b>TOTAAL</b>	<b>2.381</b>	<b>2.524</b>	<b>2.292</b>

## OPKOMSTIJDEN NA ALARMERING

Na een alarmering moeten vrijwilligers van hun werk of huis naar het reddingstation. De KNRM hanteert een maximale opkomsttijd van 15 minuten tussen alarm en het uitvaren/uitrijden van het reddingstation bij een spoedeisende melding.

Gemiddelde opkomsttijd bij PRIO 1 8 minuten en 29 sec.

Gemiddelde opkomsttijd bij PRIO 2 13 minuten en 28 sec.

## PSYCHOSOCIALE NAZORG

Na ingrijpende reddingacties met veel impact op de vrijwilligers van de betrokken reddingstations en de KNRM in zijn geheel is veel aandacht voor de psychosociale nazorg van de vrijwilligers. Hiervoor is enkele keren de externe hulp van ARQ-IVP ingeroepen.



## DRONES

Sinds 2021 loopt een 2-jarig project om te onderzoeken of drones van toegevoegde waarde kunnen zijn bij de uitvoering van onze SAR-taken en zo ja, op welke wijze de KNRM dit moet faciliteren. Medio 2024 worden de uitkomsten van dit onderzoek verwacht.

Naast eigen onderzoek participeert de KNRM in het project Nederdrone, een samenwerkingsverband van de ministeries van Defensie en Infrastructuur & Waterstaat en Kustwacht Nederland.

## INCIDENTRAPPORTAGES INTERN

Bij de uitvoering van het reddingwerk is 9 keer sprake geweest van een incident met verwonding onder de bemanningsleden. De betreffende bemanningsleden herstellen voorspoedig. Dit soort incidenten worden intern onderzocht en geëvalueerd.

Een veilige werkomgeving is voor de KNRM een vereiste, om onder soms gevaarlijke omstandigheden te kunnen

werken. Het varen op hoge snelheid onder slechte weersomstandigheden levert risico's op, die alleen door veel te varen en oefenen kunnen worden voorkomen, maar nooit volledig uit te sluiten zijn.

### KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM (KAC)

Sinds 2021 is de KNRM met een eigen KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC) begonnen. Met 25 vrijwillige operators is het KAC dag en nacht bereikbaar voor niet-spoedeisende assistentieverzoeken. Deze vrijwilligers zijn veelal oud-bemanningsleden. Hiermee beschikt het KAC over veel nautische en KNRM-kennis, waardoor een assistentieverzoek efficiënt kan worden opgevolgd.

Door telefonische hulp op afstand te geven wordt geregeld voorkomen dat een reddingboot moet uitvaren. Wanneer er wel een reddingboot moet uitvaren coördineert de KAC-operator de inzet.

Bij het niet-spoedeisende karakter van de hulpvragen is de inzet van reddingboten en bemanning beter planbaar. Een verzoek hoeft niet altijd direct te worden opgevolgd, maar kan soms ook even wachten, hierdoor gaan we zuinig om met de inzet van onze vrijwilligers.

### SERVICENIVEAU TELEFOONCENTRALE

Het serviceniveau is het percentage van het aantal oproepen dat binnen de norm van 30 seconden is beantwoord. De gemiddelde opnametijd voor een inkomende oproep is 16 seconden.

### AANTAL OPROEPEN AAN KAC

	<b>2023</b>
Totaal meldingen	1.323
Correctie gebruikersfouten, dubbelingen en test	-140
<b>Totaal na correctie</b>	<b>1.183</b>

#### **Voornaamste vragen:**

Directe lijn assistentie vraag	463
KNRM Helpt App assistentie vraag	503
Directe lijn derden melding	32
KNRM Helpt app overdue melding	185

#### **Opvolging door KAC**

Succesvol afgerond met inzet reddingboot	544
Succesvol afgerond d.m.v. telefonisch advies	131
Hulpvraag door derden opgelost	76
Doorgezet naar Kustwacht*	81
Buiten inzetgebied KNRM	29
Doorverwezen naar Maritieme Hulpverlener	15
Hulpvraag ingetrokken	81
Inzet afgebroken door KNRM	5
Hulpvragers niet aangetroffen	6
Algemene vraag beantwoord	34
Algemene vraag doorgestuurd	9
Anders	171
<b>Totaal</b>	<b>1.183</b>

## KERNTAAK 2: RADIO MEDISCHE DIENST

De Radio Medische Dienst van de KNRM geeft wereldwijd kosteloos adviezen aan zeevarenden met een medisch probleem. Zeevarenden kunnen, ongeacht op welke zeepositie, binnen 15 minuten een arts van de Radio Medische Dienst raadplegen voor een medisch consult bij spoedeisende situaties. De KNRM heeft hiervoor vijf artsen gecontracteerd, die bij toerbeurt beschikbaar zijn.

De vijf artsen van de KNRM Radio Medische Dienst gaven 820 keer een radio-medisch advies aan een zeevarende ergens op de wereld.

De artsen adviseren ook over het vervoer van de patiënt. In noodgevallen zal de arts een evacuatie per helikopter of reddingboot laten uitvoeren naar een ziekenhuis aan de wal. Bij minder spoed blijft de patiënt aan boord tot in de eerstvolgende haven.

### CONSULTEN DOOR ARTSEN RMD

	<b>2023</b>
Koopvaardij	314
Offshore activiteiten (wind/olie/gas)	143
Anders/onbekend	102
Visserij	72
Tanker	55
Pleziervaart	37
Passagierschepen	45
Baggeraars en duikondersteuners	30
Grote Zeilvaart	11
Sleepboot	8
Marine	2
Bruine vloot/ charterzeilvaart	1
<b>TOTAAL</b>	<b>820</b>

#### **Medische evacuatie**

Per helikopter	25
Per reddingboot	11
Medevac buiten Nederland	5

#### **Oorzaken (reden van consult)**

Advies/Voorlichting	10
Anders/diversen	2
Intoxicatie	1
Verbranding	2
Verwonding	51
Ziekte	749
Onbekend	5

**Vaaradvies**

Behandeling aan boord	742
Eerst volgende haven van boord	18
Dichtstbijzijnde haven (koerswijziging)	11
Evacuatie per helikopter	32
Evacuatie per reddingboot	7
Evacuatie op andere wijze	4
Transfer ander schip	1
Onbekend	5

**Vaargebied aanvrager**

Binnenwater	5
EEZ Nederland	8
Europa	35
Rest van de wereld	28
Onbekend (niet gevraagd)	744

**KWALITEITSCOMMISSIE ZORG**

Sinds 2018 is de RMD gecertificeerd conform de HKZ Huisartsdienstennormering en is een ketennorm opgesteld met onder andere de Kustwacht, KNRM, operator SAR-helikopters en de meldkamers. De ketennorm wordt jaarlijks geaudit.

Binnen de raad van toezicht is een kwaliteitscommissie ingesteld, die specifiek toezicht houdt op de KNRM medische zorg. In de de raad van toezicht is een medisch onderlegd lid benoemd, die tevens voorzitter is van de kwaliteitscommissie. De RMD valt operationeel direct onder verantwoordelijkheid van het hoofd Techniek & Operaties.



## KERNTAAK 3: KUSTHULPVERLENING

De KNRM zet zich in voor kusthulpverlening en strandbewaking langs de Noordzeekust. Op de Friese Waddeneilanden houden lifeguards in de zomermaanden toezicht. Op 18 reddingstations zijn kusthulpverleningsvoertuigen gestationeerd, die in moeilijk begaanbaar terrein kunnen opereren.

### WERKWIJZE KUSTHULPVERLENING

Vrijwilligers van 18 reddingstations langs de Noordzeekust worden geregeld ingezet met het kusthulpverleningsvoertuig voor hulpverleningen op het strand en in het duingebied.

In 2023 vonden 348 hulpverleningen plaats op het strand, in het duin of in dorp/stad.

Het kusthulpverleningsvoertuig werd ingezet voor:

- Search and Rescue (SAR).
- Assistentie verlenen aan andere hulpdiensten.
- Ondersteunen van zoekacties vanaf het strand.
- Trekkende eenheid voor reddingsboten van de Float of Atlanticklasse op het strand.

De kusthulpverleningstaak wordt, in tegenstelling tot SAR, veelal onder aansturing van de Veiligheidsregio uitgevoerd.

### VOERTUIGEN EN BLAUW ZWAAILICHT

In 2021 is een aanzet gegeven tot nieuw beleid omtrent de wijze waarop in de toekomst deze taak wordt uitgevoerd, inclusief de vervanging van de voertuigen.

Tevens is een stappenplan gemaakt voor het gebruik van blauw zwaailicht en sirene, waarvoor goedkeuring vereist is van het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat. Wat is de stand van zaken.

Het KHV-vervangingsproject, inclusief optische en geluidsignalen, verloopt trager dan wij aanvankelijk beoogden. Verwacht wordt dat het eerste voertuig in 2025 op de weg zal staan.

### WERKWIJZE KNRM LIFEGUARDS

Voor de uitvoering van de strandbewakingstaak gedurende de zomermaanden zijn 95 lifeguards geselecteerd, opgeleid en getraind. KNRM lifeguards worden ingezet op de Friese Waddeneilanden. Hun taak heeft vooral een preventieve functie. Door toezicht te houden op de veiligheid van badgasten worden incidenten voorkomen. De toezichtkosten die aan deze taak zijn verbonden, zoals loonkosten voor de lifeguards, worden door de gemeenten vergoed aan de KNRM op basis van een dienstverleningsovereenkomst.

### RESULTAAT STRANDBEWAKING KNRM LIFEGUARDS WADDENEILANDEN

	2023	2022
Aantal mensen uit zee gered	22	49
EHBO inzet	652	682
EHBO met medische assistentie/nazorg	27	27
Schoon en veilig strand (opruimacties)	86	80
Verdwaalde kinderen en ouders herenigd	17	24
<b>Totaal aantal acties lifeguards</b>	<b>804</b>	<b>862</b>

## KERNTAAK 4: PREVENTIE

De KNRM redt ook mensenlevens door watersporters zelfredzaam te maken en incidenten te voorkomen. De KNRM heeft contact met diverse doelgroepen en verbindt partijen aan elkaar om zo op landelijk niveau meer veiligheid op, rondom en in het water te realiseren. Naast eigen initiatieven participeert de KNRM in landelijke overlegstructuren om kennis en ervaring in te brengen.



### WATERSPORTCAMPAGNE 'WIJ HELPEN'

In 2023 is een voorlichtende watersportcampagne herhaald, die tot en met september heeft gelopen. Het motto: "Wij helpen. Bij spoed en problemen op het water".

Het doel was voorlichting: waar moet je bij reisvoorbereiding aan denken en hoe alarmeer je de hulpdiensten bij spoedeisende en niet-spoedeisende problemen. Door de app KNRM Helpt te downloaden en te gebruiken wordt zelfredzaamheid gestimuleerd. Vooral omdat de KNRM Helpt app veel informatie bevat over reisvoorbereiding en veiligheids- en omgevingsinformatie. Dit heeft goed gewerkt. Het aantal downloads steeg met ruim 3500 en ook het gebruik van de app nam toe.

Tijdens de watersportcampagne was bovendien extra aandacht voor het dragen van een reddingvest als je het water opgaat. Deze campagne kreeg veel aandacht doordat er in één weekend in mei, twee Man Over Boord-incidenten waren. Één van de incidenten had een dodelijke afloop, waarbij het dragen van een reddingvest waarschijnlijk wel het verschil had kunnen maken. Het andere incident liep juist goed af, doordat het slachtoffer een reddingvest droeg.

### APP KNRM HELPT

Sinds 2015 wordt de app KNRM Helpt gebruikt om watersporters bewust te maken van een goede voorbereiding van vaartochten. De app bevat veel informatie over weersomstandigheden, waterstanden, informatie uit de omgeving (jachthavens, marifoonkanalen, watersportwinkels, etc.), veiligheidsprocedures en checklists voor aan boord. Een digitale vaarkaart maakt de positie en de vaartocht zichtbaar. Via de KNRM Helpt app kan men een reisvoorbereiding treffen, een vaarplan maken en is er een eenvoudige volgmodus tijdens het varen.

Van de app gaat een hoge preventiewaarde uit. Met name zeilers en motorbootvaarders passen de app toe, maar ook andere activiteiten op en rond het water kunnen gevolgd worden, zodat thuisblijvers weten waar ze zijn. Wie een smartphone meeneemt het water op en de app gebruikt, is voor hulpdiensten sneller vindbaar.

De app kan ook gebruikt worden om in noodgevallen direct de Kustwacht te bellen of om assistentie te vragen aan het KNRM Helpt Assistentie Centrum als er geen spoed bij nodig is. Deze methode met twee verschillende voorkeuze knoppen, zorgt er ook voor dat de hulpvrager nadenkt over zijn situatie en zelf beoordeelt of het een noodgeval is of niet.

### VAREN DOE JE SAMEN

De KNRM participeert in het landelijk project Varen Doe Je Samen (VDJS). Het project geeft informatie en voorlichting over de belangrijkste vaarregels. De KNRM is voorzitter van de werkgroep "Brandingsporten" waarbij waterrecreanten in de branding voorlichting krijgen hoe ze dit zo veilig mogelijk kunnen doen. De resultaten worden gedeeld met het project "Het Strand Veilig".

### PREVENTIE-ACTIVITEITEN VANUIT REDDINGSTATIONS

Een aantal reddingstations gaf lezingen aan watersporters in omliggende jachthavens of watersportverenigingen of ondernam andere activiteiten. De verstrekte informatie zorgde voor meer zichtbaarheid van de KNRM-reddingstations en voor meer bewustwording van de lokale gevaren en risico's. Waar nodig wordt een lokale preventievrijwilliger gezocht die in samenspraak met de preventiecoördinator, de bemanning en de plaatselijke commissie gerichte preventieactiviteiten bedenkt en uitvoert.

## FONDSENWERVING

Aan de basis van alle donaties staan de donateurs (Redders aan de wal genoemd) van de KNRM. Deze trouwe aanhang groeit de laatste jaren, dankzij de extra inspanningen en de inzet van doelgerichte fondsenwervende activiteiten.

### VRIJWILLIGE BIJDRAGEN

Ook dit jaar zette de groei goed door. De KNRM is trots op deze groei in donateurs, die mede mogelijk is gemaakt door de extra aandacht voor zichtbaarheid van de KNRM in de publiciteit en media en daardoor groeiende merkbekendheid van de KNRM.



In 2023 groeide het aantal donateurs met (netto) 1.755 naar een recordhoogte van 130.637 'Redders aan de wal', zoals we de trouwe achterban noemen.

Er werden 13.760 nieuwe donateurs ingeschreven. Daarmee is de doelstelling ruimschoots gehaald (10.790). De netto aanwas wordt berekend na aftrek van opzeggingen, overlijden en opschonen van bestanden nadat drie jaar geen donatie is ontvangen van de donateur.

### GIFTEN

Van particulieren, bedrijven, stichtingen en (vermogens)fondsen ontvangt de KNRM jaarlijks verwachte en onverwachte giften. Giften komen van loffelijke initiatieven bij feestelijke of gedenkwaardige momenten, vanuit crowdfunding, maar ook van particuliere donateurs die (een deel van) hun vermogen willen schenken aan de KNRM, voor een specifiek te financieren project of doel.

Ook een groeiend aantal stichtingen, familie- en vermogens fondsen zegden hun steun toe. Een aantal daarvan steunt de KNRM structureel vanuit de doelstellingen van het fonds. Anderen voorzien in eenmalige steun op basis van een specifieke projectaanvraag bij het fonds. Door extra caaciteit en focus op het in contact komen met nieuwe

stichtingen en fondsen en het doen van een eerste aanvraag voor projec financiering zijn er de afgelopen jaar weer nieuwe relaties ontstaan met nieuwe fondsen. Ook het groeiend aantal contacten in de offshore en (wind)energie markt heeft geleid tot nieuwe zakelijke relaties en structurele bijdragen.

### REDERSKRINGEN

Via de reddingstations van de KNRM wordt steeds actiever contact gezocht met bedrijven in de lokale omgeving van de reddingstations. Hierdoor ontstaat een zakelijk netwerk van Redders rond de reddingstations; de Redderskring. De bedrijven betalen daarvoor een hogere donatie dan gemiddeld en zeggen de donatie toe voor minimaal 5 jaar. Ze worden periodiek geïnformeerd over het reddingstation en worden uitgenodigd voor speciaal voor de Redders georganiseerde netwerk activiteiten. Daardoor zijn ze actief betrokken. In de zakelijke markt ontstonden enkele mooie nieuwe relaties, met nieuwe giften tot gevolg.

### SCHEEPSBIJDRAGEN

Traditioneel zorgen cargadoors en scheepvaartverenigingen in de grote Nederlandse havens voor het innen van vrijwillige bijdragen van rederijen. Door een intensiever contact met deze verenigingen groeit hun betrokkenheid. Voor veel rederijen leek de KNRM weinig van toepassing meer voor hun bedrijfstak. Maar gelet op het constante aantal hulpverleningen en reddingen ten behoeve van de koopvaardij en de visserij en de radio-medische adviezen en medische evacuaties vanaf zeeschepen per jaar, bestaat er wel degelijk een relevantie om de KNRM te blijven steunen. Dat wordt ook gezien door de belanghebbenden.

### NALATENSCHAPPEN

De meest bijzondere bijdrage die de KNRM mag ontvangen is een nalatenschap. Het is van tevoren niet altijd bekend dat de Redding Maatschappij begunstigde is in het testament van de erflater. De KNRM doet er veel aan om vooraf met erflaters in contact te komen over de mogelijkheden om de KNRM mee te nemen in het testament. Als we bij leven in contact kunnen treden met de erflater, kunnen we zijn of haar wensen bespreken en na overlijden ook uitvoeren zoals het bedoeld is. De afwikkeling en eventuele executele van een nalatenschap doet de KNRM in eigen beheer. Voor het bouwprogramma van nieuwe reddingboten en boothuizen zijn nalatenschappen de belangrijkste bron van financiering. Voor de naamgeving van reddingboten en boothuizen wordt altijd een relatie met de schenker gezocht.



reddingstation of -project. Zo komen de reddingstations actief in contact met donateurs uit de eigen omgeving.

### 200 JAAR KNRM JUBILEUM: KNRM 200 CLUB

In 2023 werd de intensiteit van de voorbereidingen voor het 200-jarige jubileum van de KNRM flink opgevoerd. Het jubileumjaar ging officieel van start op 11 november 2023 en duurt tot 11 november 2024. Het jaar werd gestart met de lancering van een perskit met veel relevante informatie en foto/video-beelden voor de pers om het verhaal over de 200-jarige bestaansgeschiedenis goed te kunnen vertellen.

Aan het bedrijfsleven (zowel bestaande als mogelijke nieuwe bedrijven) werd gevraagd om zich in 2024 te verbinden aan de KNRM. Door sponsoring van één van de vele jubileumactiviteiten dragen ze bij aan de zichtbaarheid en groeiende merkbekendheid van de KNRM en kunnen ze meeliften op deze zichtbaarheid met hun eigen bedrijf of merk. Er is inmiddels een grote groep sponsors gevonden, die substantieel bijdragen. Zie hiervoor:

[www.knrm.nl/200club](http://www.knrm.nl/200club)

Samen met Het Scheepvaartmuseum Amsterdam werd een aanvraag gedaan bij de Vriendenloterij voor de financiering van het project 'Redders op Zee' bestaande uit een groot aantal activiteiten: o.a. exposities in 13 maritieme musea, een vlootshow van historische boten, uitgifte van een jubileumboek, realisatie van duurzame informatieborden bij alle reddingstations met de geschiedenis van de reddingstations (inclusief wandelroutes). De aanvraag werd gehonoreerd, waardoor de KNRM, samen met Het Scheepvaartmuseum €850.000,- ontving om al deze activiteiten in 2024 mogelijk te maken.

### EVENEMENTEN

De KNRM werft nieuwe donateurs onder andere tijdens evenementen. De belangrijkste daarvan zijn de nationale Reddingbootdag, de watersportbeurzen Boot Holland en Hiswa te water, de WereldHavenDagen in Rotterdam en de Race of the Classics.

Captain of Sales en het Reddersgala werden weer een succes. De beschikbare Reddersgalatafels waren binnen zes dagen uitverkocht. Er werd een extra evenement georganiseerd in de nacht tussen Captain of Sales en het Reddersgala: 24seven, dat ruim €78.000,- aan extra inkomsten opleverde. De opbrengst van de drie evenementen die in het Grand Hotel Huis ter Duin in Noordwijk werden gehouden was € 1.364.976.

### CROWDFUNDING

Via [www.samenvoorknrm.nl](http://www.samenvoorknrm.nl) is het mogelijk om als reddingstation zelf crowdfundingacties op te zetten die bijdragen aan de fondsenwerving van eigen stationsprojecten. Ook kunnen particulieren of bedrijven een crowdfundingactie starten voor een specifiek KNRM-

Het hoofdkantoor stelt een toolkit ter beschikking met campagnemateriaal, waarmee de crowdfunding acties goed opgestart en ondersteund kunnen worden.

Hiermee kunnen reddingstations eenvoudig, snel en volgens huisstijl advertenties, social posts, flyers, posters en spandoeken maken. Een QR-code leidt naar een webpagina waar gedoneerd kan worden.

Er zijn mooie fondsenwervende resultaten gehaald via dit platform door de reddingstations.



## COMMUNICATIE

Aan succesvolle fondsenwerving gaat altijd communicatie vooraf. De KNRM gebruikt daarvoor tal van kanalen en middelen. Het magazine De Reddingboot is een belangrijke manier om contact te houden met de donateurs en te vertellen wat er met de geworven fondsen is gebeurd. Maar daarnaast neemt de intensiteit van online communicatie, met name door de veel actievere inzet van social media, ieder jaar toe. Ook de vele online communicatie- en fondsenwervende campagnes en intensievere persbenadering leiden tot grotere zichtbaarheid van de KNRM.

De KNRM heeft te maken met een grote verscheidenheid aan doelgroepen en belanghebbenden. De doelgroepen hebben voor een belangrijk deel te maken met de organisatiestructuur en de operationele uitvoering van de kerntaken. Watersporters en zeevarenden zijn de belangrijkste hulpvragers en zijn tevens een bron voor nieuwe donateurs. De bij de KNRM betrokken vrijwilligers en donateurs worden actief geïnformeerd over alle relevante zaken. Hieronder de netwerken waarin de KNRM actief is:

### SEARCH AND RESCUE PARTNERS

#### MINISTERIE VAN INFRASTRUCTUUR EN WATERSTAAT EN DE NEDERLANDSE KUSTWACHT

De KNRM is partner van de Nederlandse Kustwacht en levert, volgens convenant, 24 uur per dag beschikbaarheid van reddingboten en bemanningsleden. Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is beleidsverantwoordelijk.

#### PERIODIEK OVERLEG SAR ORGANISATIES (SEARCH & RESCUE)

Hierin is de KNRM vertegenwoordigd voor overleg met de Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Marine, Koninklijke Luchtmacht en Bristow helikopters.

#### RAAD VOOR DE KUSTWACHT

De KNRM-directeur is adviseur bij de Raad van de Kustwacht en kan hierdoor op beleidsniveau meepraten over de voor de KNRM relevante onderwerpen.

#### VEILIGHEIDSREGIO'S

De KNRM heeft met alle Veiligheidsregio's waarin de KNRM actief is een convenant getekend, samen met de Nederlandse Kustwacht. Daarin zijn afspraken vastgelegd over procedures en verantwoordelijkheden bij Search and Rescue en maritieme dienstverleningen.

#### GELIEERDE REDDINGSTATIONS

De KNRM ondersteunt met beperkte middelen twee zelfstandig opererende reddingstations in Warder en Wijdenes. Beiden werken op gelijkwaardige wijze als de KNRM.

#### BERGERS

Bij grotere incidenten wordt er samengewerkt met bergers.

### HULPVERLENINGSPARTNERS

#### ADVIESCOMMISSIE RADIO MEDISCHE DIENST

Commissie voor de betrokkenheid van patiënten en partners bij de RMD.

#### PORT HEALTH AUTHORITY ROTTERDAM (PHAR)

De KNRM heeft ten behoeve van de Radio Medische Dienst voor de scheepvaart een convenant afgesloten met de PHAR.

#### REGIONALE AMBULANCE VOORZIENING (RAV)

De KNRM verzorgt opleidingen en trainingen voor ambulanceverpleegkundigen aan boord van reddingboten. Met de RAV's die te maken kunnen hebben met hulpverleningen op zee maakt de KNRM operationele afspraken over het meevaren van RAV-personeel.

#### BRISTOW HELIKOPTERS

Levert de SAR-helikoptercapaciteit aan de Kustwacht Nederland. De KNRM oefent veel in samenwerking met Bristow Helicopters.

#### REDDINGSBRIGADE NEDERLAND

Tussen de KNRM en de koepelorganisatie Reddingsbrigade Nederland en met lokale reddingsbrigades wordt goed samengewerkt en zijn we in gesprek om de samenwerking en de hulpverlening van het strand tot op volle zee effectief en efficiënt te laten zijn.

#### NATIONALE RAAD ZWEMVEILIGHEID

Voor het nationale project Zwem Veilig en andere preventiecampagnes rond zwemmen in buitenwater, overlegt de KNRM met de NRZ en andere partners in deze projecten.

#### MARITIME INCIDENT RESPONSE GROUPS

De KNRM neemt deel aan het overleg tussen brandweerkorpsen in Nederland, België, Frankrijk en Engeland, die zijn opgeleid, getraind en uitgerust om incidenten aan boord van schepen te bestrijden.

## MAASVLAKTE GEZAMENLIJKE BRANDWEER

De Gezamenlijke Brandweer, bestaande uit een samenwerking tussen de veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond en de industrie op de Maasvlakte, beschikt sinds 2015 over reddingmiddelen van de KNRM voor reddingwerk op het strand en het brandinggebied.

## SAMENWERKINGSREGELING ONGEVALLENBESTRIJDING IJSELMEERGEBIED (SAMIJ)

De KNRM is lid van verschillende werkgroepen. Extra aandacht is gegeven aan geïntegreerde geografische informatie in meldkamersystemen om ook het watergebied toe te voegen aan de digitale kaartsystemen.

## COÖRDINATIE REGELING WADDENZEE (CRW)

De Coördinatie Regeling Waddenzee (CRW) is een netwerk van hulpverleningsorganisaties die gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor de incident- en rampenbestrijding op de Waddenzee. De KNRM is er één van.

## MULTIDISCIPLINAIR OPLEIDEN TRAINEN EN OEFENEN (MOTO)

Een projectgroep vanuit de veiligheidsregio's, waarin de KNRM een rol vervult.

## OVERHEIDSNETWERK

### DELTAWATEREN

De KNRM operationeel inspecteur neemt deel aan het regulier overleg tussen de veiligheidsregio's Rotterdam Rijnmond, Zeeland en Midden-West Brabant.

### GEBRUIKERSOVERLEG C2000

De KNRM is als gelieerd gebruiker vertegenwoordigd in deze gebruikersgroep van het ministerie van Defensie.

### WERKGROEP MEDISCHE EVACUATIES

In deze werkgroep, onder leiding van de Nederlandse Kustwacht, zijn alle ketenpartners m.b.t. de medische hulpverlening op zee vertegenwoordigd.

### NATURA 2000

Nieuwe regelgeving voor bescherming van kwetsbare gebieden.

## INTERNATIONALE CONTACTEN

### INTERNATIONAL MARITIME RESCUE FEDERATION (IMRF)

KNRM is lid van de wereldwijde federatie van reddingmaatschappijen en -organisaties.

### INTERNATIONAL MARITIME HEALTH ASSOCIATION (IMHA)

De KNRM is corporate lid ten behoeve van de Radio Medische Dienst.

## WATERSPORTNETWERK

### NEDERLANDS PLATFORM VOOR WATERRECREATIE

De KNRM is vertegenwoordigd als belangrijke gesprekspartner voor veiligheid op het water.

### WERKGROEP 'VAREN DOE JE SAMEN' VAN STICHTING WATERRECREATIE NEDERLAND

De KNRM neemt deel als convenantpartner en levert redactionele inhoud.

## DONATEURSCONTACTEN

Voor contact met haar 130.000 donateurs of belangstellenden wordt gebruik gemaakt van:

### DONATEURSBLOED DE REDDINGBOOT

Het magazine gaat drie keer per jaar naar alle actieve donateurs en doet verslag van de activiteiten van de KNRM en de vrijwilligers.

### E-MAIL NIEUWSBRIEF

Maandelijks wordt een selectie van nieuws en bijzondere activiteiten verspreid per e-mail aan belangstellende abonnees.

### WEBSITES

[www.knrm.nl](http://www.knrm.nl)  
[www.knrmhelpt.nl](http://www.knrmhelpt.nl)  
[www.samenvoorknrm.nl](http://www.samenvoorknrm.nl)  
[www.reddersgala.nl](http://www.reddersgala.nl)  
[www.captainofsales.nl](http://www.captainofsales.nl)

### SOCIAL MEDIA

Een groeiend aantal social mediakanalen wordt door de KNRM toegepast voor communicatie:

[www.facebook.com/knrm1824](https://www.facebook.com/knrm1824)

Instagram

Twitter: @knrm

[www.youtube.com/knrm](https://www.youtube.com/knrm)

[www.pinterest.com/knrmsearescue](https://www.pinterest.com/knrmsearescue)

LinkedIn

TikTok (in opstartfase, vooral te gebruiken voor de Lifeguards)

## VRIJWILLIGERSCONTACTEN

## INTERNE COMMUNICATIE

Voor het contact met de vrijwilligers gebruikt de KNRM een groot deel van haar vaste medewerkers. Het contact met de bemanningsleden of plaatselijke commissies gaat vooral via de regio-inspecteurs.

De reguliere periodieke interne communicatiekanalen zijn:

De Stopzak, het personeelsblad voor vrijwilligers en medewerkers, tweemaal per jaar.

Wekelijkse e-mail nieuwsbrief, voor actueel operationeel nieuws.

Diverse thema-nieuwsbrieven voor vrijwilligers

Diverse What's App groepen

Diverse kwartaal overleggen (via Teams of live in de regio's) om te informeren en te overleggen

## NATIONAAL REDDINGMUSEUM DORUS RIJKERS

In het museum wordt vooral de historie van de KNRM bewaard en getoond. In de raad van toezicht van het Reddingmuseum in Den Helder heeft de directeur van de KNRM zitting.

## VERENIGING MOED, VOLHARDING EN ZELFOPPERING

De KNRM werkt samen met deze vereniging voor oud-redders, waaraan veel redders uit de KNRM verbonden zijn. Samenwerking heeft tot doel de contacten met oud-redders in stand te houden.

## VERENIGING OUDE REDDINGSGLORIE

De KNRM onderhoudt goede contacten met deze vereniging van bezitters van voormalige reddingboten.

## GOEDE DOELEN NETWERK

### CENTRAAL BUREAU FONDSSENWERVING (CBF)

de koninklijke nederlandse redding maatschappij is door het centraal bureau fondsenwerving erkend als goededoelenorganisatie.

### GOEDE DOELEN NEDERLAND (GDN)

De KNRM is lid van deze brancheorganisatie. Naast belangenbehartiging biedt GDN kennisuitwisseling en een breed platform voor netwerken.

### TOEGIFT.NL

De KNRM is één van de initiatiefnemers van de campagne Toegift.nl van samenwerkende erkende goede doelen om Nederlanders bewust te maken van de mogelijkheden om na te laten aan een goed doel en hun wensen tot nalaten bespreekbaar te maken.

### DDMA (DATA DRIVEN MARKETING ASSOCIATION)

Branchevereniging voor data en marketing. Belangrijke adviespartij op het gebied van privacy gerelateerde issues. Bovendien kennisnetwerk in samenwerking met diverse goede doelen en commerciële organisaties op het gebied van data en marketing.

## 2. VLOOTPLAN 2021-2035

### NOODZAAK EN UITGANGSPUNTEN

De KNRM staat voor een grote vlootvernieuwing in de komende jaren. De vervanging is nodig, omdat het bestaande materieel in de loop van de tijd het einde van de technische levensduur bereikt. De noodzaak van het vlootvernieuwingsplan staat dan ook buiten kijf. Afgezien van de Nikolaasklasse is de huidige reddingvloot grotendeels gebouwd tussen 1990 en 2009. Techniek veroudert en slijt nu eenmaal, dus de oudste schepen zijn na 25 jaar toe aan vervanging.

Voor een evenwichtig financieel beleid geeft het vlootvernieuwingsplan inzicht in de financiële gevolgen per jaar voor de komende jaren. Bovendien geeft het inzicht in de benodigde capaciteit bij de scheepswerven waar de boten worden gebouwd en bij de technische dienst van de KNRM om dit bouwproces te begeleiden. Ook maakt het vlootplan duidelijk welke fondsenwervende doelstellingen nodig zijn.

### WAT ZIJN DE UITGANGSPUNTEN?

Het plan kent verscheidene uitgangspunten. Te weten:

- Het plan is gebaseerd op de minimale benodigde capaciteit voor opkomst en geredden op basis van de KNRM- zorgnormen.
- Het terugbrengen van het aantal reddingbootklassen van zeven naar zes. Het standaardiseren in een aantal scheepstypen is immers efficiënter. De KNRM streeft naar de volgende standaardtypen:

- Nh1816-2 klasse (19 meter)
- Van Wijckklasse (11 meter)
- Nikolaasklasse (9 meter)
- Lanceerbare RIB (9 meter)
- Chaterina D-klasse (7,5 meter)
- Floatklasse (5 meter)
- Aranciaklasse (3 meter, bijboot op de Nh1816-2-klasse)
- Bij vervanging van reddingboten wordt gekeken naar de noodzaak van gelijkwaardige vervanging. Is eenzelfde schip nodig of volstaat een kleinere boot, om aan de minimale capaciteitsnorm voor het werkgebied te voldoen?
- Beheersing van de investerings- en exploitatiekosten is noodzakelijk voor een gezonde financiële positie van de KNRM. Bij het samenstellen van het vlootplan is naar de balans tussen beide aspecten gezocht.

### FINANCIERING

Traditiegetrouw krijgen reddingboten een naam die verbonden is aan de bron waaruit de boot gefinancierd kon worden. In veel gevallen zijn dit schenkingen en nalatenschappen. Voor het nieuwbouwplan staat het vermogen van de KNRM weliswaar garant, maar natuurlijk streven we ernaar alle toekomstige boten ook te kunnen financieren uit nieuwe schenkingen en nalatenschappen. Voor een flink aantal van de toekomstige reddingboten is al financiering beschikbaar of toegezegd door nalatenschappen en schenkingen.

# KNRM VLOOTVERNIEUWINGSPLAN

14



## NH1816-2-KLASSE (19 METER)

8 van de 14 benodigde reddingboten kunnen de komende jaren worden gebouwd uit nalatenschappen en toegezegde schenkingen. Bouwprijs per schip: ca. € 3.500.000,-.

19



## VAN WIJKKLASSE (11 METER)

14 van de 19 benodigde reddingboten kunnen gebouwd worden uit nalatenschappen en toegezegde schenkingen. Bouwprijs per schip: € 1.690.000,-.

14



## NIKOLAASKLASSE (9 METER)

Deze klasse is relatief nieuw. Er zijn **zes** reddingboten toegezegd. Vanaf 2030 worden de meeste gebouwd. De bouwprijs bedraagt per schip € 392.000,-.

6



## LANCEERBARE RIB (9 METER) – IN ONTWERP

Deze zes reddingboten kunnen gebouwd worden uit nalatenschappen en toegezegde schenkingen. De bouwprijs bedraagt ca. € 410.000,- per boot.

11



## CHATERINA D-KLASSE (7,5 METER)

Al deze 11 reddingboten kunnen we gaan bouwen dankzij toezeggingen, een fantastisch gebaar van alle schenkers. de bouwprijs bedraagt ca. € 275.000,-.

6



## FLOAT 500 (5 METER)

We zijn heel blij dat alle zes boten inmiddels geschonken zijn en in de komende drie jaar gebouwd kunnen worden. Bouwprijs € 65.000,-.



## KUSTHULPVERLENINGSVOERTUIG – IN ONTWERP

In 2024 worden de eerste nieuwe kusthulpverleningsvoertuigen verwacht.

# 3. KNRM RADIO MEDISCHE DIENST

## KWALITEITSJAARVERSLAG 2023

### DOELSTELLING RADIO MEDISCHE DIENST (RMD)

De Nederlandse Staat is, op grond van een resolutie van de Verenigde Naties en een Europese richtlijn die in 1992 van kracht werd, verplicht om voor zeevarenden te voorzien in kosteloos medisch advies op afstand. Vanaf 1999 geeft de RMD van de KNRM namens de overheid invulling aan deze verplichting. De doelstelling van de RMD is het 24 uur per dag op afstand medisch advies geven aan zeevarenden die daarom vragen. De RMD functioneert als een maritieme huisartspost. De raad van toezicht heeft recent expliciet bevestigd de RMD als kerntaak van de KNRM te zien. Het redden van mensen op zee.

### UITVOERING RMD

De praktische uitvoering van de dienst gebeurt door vijf in Nederland geregistreerde huisartsen, die ervaring hebben in het op afstand geven van medische adviezen aan zeevarenden. Elke arts heeft een samenwerkings-overeenkomst met de KNRM, waarin de wederzijdse verplichtingen en verantwoordelijkheden zijn opgenomen.

De governance van de RMD sluit aan bij de huidige wet- en regelgeving in de zorg. De KNRM is immers ook zorg-aanbieder. Het toezicht op de zorgtaken is belegd bij de Kwaliteitscommissie Zorg in de raad van toezicht. Enkele leden van de raad van toezicht - met een geschikte achtergrond - besteden bijzondere aandacht aan toezicht op deze zorgtaken. Tevens wordt de RMD vanuit het hoofdkantoor praktisch ondersteund door de afdeling Techniek en Operaties. Eén van de artsen van de RMD wordt onderling benoemd tot eerste aanspreekpunt *Primus Inter Pares*, vergelijkbaar met de schipper van een reddingsboot. Op dit moment is dat Arend Jansen.

### KLACHTENBEHANDELING EN EVALUATIES

Er bestaat een Klachtenregeling met een onafhankelijke Klachtencommissie. Over het jaar 2023 werden geen klachten ingediend.

In samenwerking met de Kustwacht zijn in 2023 enkele evaluaties gehouden waarbij naar aanleiding van (operationele) incidenten multidisciplinair door betrokken partijen is geëvalueerd om lessen te trekken en verbeteringen in de samenwerking door te kunnen voeren. De onderlinge communicatie was daarbij het centrale thema. Ook de reguliere bijeenkomsten hebben (virtueel) weer doorgang kunnen vinden. Ook intern is de RMD-dienstverlening regelmatig geëvalueerd.

### TELE-CONSULTATIE - RADIO MEDISCHE ADVISERING

Slechts 16% van de consulten vindt plaats met gesproken woord, via het Kustwachtcentrum in Den Helder. De RMD was op het gebied van Radio Medisch Advies (RMA) één van de pioniers als het gaat om 'Tele-Consultatie'. Het communicatiesysteem waarmee de communicatie tussen schepen en RMD-artsen verloopt, is in samenwerking met de Kustwacht door het bedrijf Business Fundamentals een speciale applicatie gebouwd. Deze applicatie heeft een geïntegreerde e-mailfunctie die ten goede komt aan de kwaliteit van het diagnosticeren op afstand. Dit geldt met name voor het beoordelen door middel van digitale foto's van letsels en huidandoeningen.

### BROCHURE RADIO MEDISCHE DIENST

De werkzaamheden van de RMD en de bijbehorende procedures die worden gevolgd voor mondeling en schriftelijk contact van de arts en de aanvrager staan zowel in het Nederlands als in het Engels beschreven in een brochure. Deze wordt op aanvraag gratis verstrekt aan de vertegenwoordigers van de gebruikers en alle overige belangstellenden. De brochure is tevens te downloaden van de website. Ook worden de KNRM-RMD folders verspreid via de maritiem medische opleidingsinstituten.

### KWALITEIT VAN ZORG EN ADVISERING

De medische adviezen voldoen aan de eisen voor de medische beroepsuitoefening, zoals die in Nederland gelden voor de huisartsenzorg. De RMD-arts heeft de mogelijkheid anderen, waaronder medisch specialisten, te raadplegen. Een belangrijk verschil met de medische zorg aan de wal is dat de adviserend arts vrijwel nooit direct contact heeft met de patiënt zelf, maar dit verloopt via een tussenpersoon aan boord, die met de 'medische zorg aan boord' belast is. Dat is in de praktijk de kapitein of stuurman, die in zijn opleiding een module gezondheidszorg op zee heeft gevolgd. De artsen van de RMD actualiseren in onderling overleg en waar mogelijk in overleg met specialisten de interne protocollen die toegespitst zijn op het geven van advies op afstand in een continu proces.

De RMD-arts legt elke adviesvraag vast in een dossier waarin onder meer contact en gegeven advies met betrekking tot die aanvraag zijn opgenomen. Alle (waarschijnlijkheids)-diagnoses worden gecodeerd aan de hand van het ICPC-systeem (International Classification for Primary Care).

Dit maakt vergelijking in de tijd mogelijk van de aangeboden pathologie, alsook vergelijking met de resultaten van diensten uit andere landen. De dossiers bieden de mogelijkheid voor onderling overleg en intercollegiale toetsing tijdens het 'complicatieoverleg' waarin alle bijzonderheden worden doorgenomen (zowel operationeel als medisch).

In 2023 hebben de artsen gezamenlijk meerdere bijeenkomsten gehad, de meesten virtueel. Naast de reguliere (huisarts) bijscholing hebben de RMD-artsen een 2-daagse geaccrediteerde bij- en nascholing gevolgd in Den Helder. Deze is specifiek gericht op de RMD-werkzaamheden en omstandigheden. Tijdens deze nascholing kwamen onderwerpen als de nieuwe applicatie en intervisie aan de orde.

De RMD zoekt actief naar mogelijkheden om van het schip, dat om medisch advies heeft gevraagd, terugkoppeling te krijgen over de uitwerking van het advies van de RMD. Hoe is het de patiënt, voor wie om advies is gevraagd, uiteindelijk vergaan? Voor het kwaliteitsbeleid op langere termijn is verdergaande internationale samenwerking met vergelijkbare diensten noodzakelijk. Een aanzet is gegeven door het corporate lidmaatschap van de KNRM van de International Maritime Health Association (IMHA), waarmee tot nauwe samenwerking is besloten.

#### IMHA

RMD-arts Lucas Viruly is bestuurslid en vicevoorzitter van de IMHA. De IMHA ondersteunt de wereldwijde verbetering van maritiem-medische zorg en adviseert de IMO (International Maritime Organization). Door bijdragen aan en samenwerken met de IMHA helpt de RMD om de zorg voor zeevarenden op een hoger niveau te brengen. Alle RMD-artsen en de medisch adviseur zijn lid van de IMHA.

#### ADVIESCOMMISSIE RMD EN HKZ KETENNORM

De Adviescommissie RMD komt éénmaal per jaar samen. Hierin hebben o.a. zitting: de KNRM, Inspectie Leefomgeving en Transport, ministerie van Infrastructuur en Milieu, Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Vereniging Nederlandse Reders, VisNed, Nautilus International,

Vereniging van Waterbouwers in Bagger, Kust- en Oeverwerken, BBZ Vereniging voor Beroepschartervaart, Redersvereniging voor de Zeevisserij, Element NL (offshore industrie), de Koninklijke Marine, de Nederlandse Vereniging van Kapiteins der Koopvaardij en de Radio Medische Dienst.

In 2017 heeft de RMD, met instemming en op verzoek van de directeur Kustwacht, het initiatief genomen om te komen tot normen en afspraken over de hele keten van zorg op zee en naar de wal (normering via Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling in de gezondheidszorg, HKZ). Deze ketennorm is in november 2017 formeel door het College van deskundigen vastgesteld. In 2021 is de Kustwacht samen met de ketenpartners overgegaan tot het laten certificeren van deze integrale keten.

#### HKZ CERTIFICATIE

In 2018 heeft de RMD met hulp van het hoofdkantoor KNRM en de RMD Commissie een intensief kwaliteitstraject afgelegd. Resultaat hiervan was het behalen door de KNRM RMD van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met nadere woorden: de RMD is een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost! Hiermee wordt ook extern aantoonbaar gemaakt dat de geleverde zorg voldoet aan alle daaraan te stellen eisen. Tijdens een opvolgingsaudit in 2023 is deze certificatie wederom bestendig.

#### SAMENSTELLING KNRM RADIO MEDISCHE DIENST

##### KWALITEITSCOMMISSIE

Willem Geerlings, *voorzitter*  
Egbert Vroom

##### RADIO MEDISCHE DIENST ARTSEN

Bart Huber  
Lucas Viruly  
Arend Jansen, *primus inter pares*  
Fulco van der Leer  
Ferry Wolfswinkel

# 4. FINANCIËEL VERSLAG 2023

## SAMENVATTING

Financieel is het jaar voorafgaand aan het 200-jarig jubileum uitstekend verlopen. De beslissing van de directie om in het afgelopen jaar geen bijstelling van de financiële strategie door te voeren heeft positief uitgepakt. De niet aflatende inzet van de organisatie om zowel de stuurbare als de niet stuurbare baten te verhogen heeft zeker in 2023 vruchten afgeworpen. Daarnaast zorgde de voortdurende aandacht aan de kostenkant van de organisatie voor een zeer bescheiden kostengroei. Het rendement op het vermogen heeft in 2023 een flink positief resultaat behaald en daarmee een aanzienlijk deel van het resultaat uit 2022 goedge maakt. Mede hierdoor is het totaal van baten en lasten over 2023 uitgekomen op een positief resultaat van € 10,8 miljoen ten opzichte van een negatief resultaat van € 21,1 miljoen over 2022.

## VERANTWOORDING BATEN

Als fondsenwervende instelling houdt de KNRM een onderverdeling aan tussen stuurbare baten en niet stuurbare baten. Op de stuurbare baten is in meer of mindere mate invloed uit te oefenen door de organisatie. Op de niet stuurbare baten, de nalatenschappen, is dit niet het geval. Wel wordt er veel tijd en aandacht besteed om de aanwas van niet stuurbare baten te laten groeien. Met genoegen is te constateren dat een toenemend aantal mensen de KNRM geheel of gedeeltelijk als erfgenaam benoemt in hun testament en dat de KNRM daarbij regelmatig wordt gevraagd om tevens als executeur te willen optreden. Onder voorwaarden is de KNRM daartoe graag bereid.

De stuurbare baten bestaan uit donaties en schenkingen van particulieren, giften en donaties van bedrijven, fondsen en scheeps- en overige bijdragen. Net als in het voorafgaande jaar zijn de stuurbare baten per categorie en in totaliteit gestegen. De ingezette strategie om meer particuliere en zakelijke donateurs en schenkers te interesseren voor de KNRM werpt al enige jaren haar vruchten af. Binnen de stuurbare baten vertonen de giften van bedrijven reeds 4 jaar een stijgende lijn, de scheeps- en overige bijdragen vertonen reeds 5 jaar een stijgende lijn en de donaties en schenkingen van particulieren al meer dan 6 jaar.

De forse groei dit verslagjaar in de categorie giften van bedrijven en fondsen wordt met name veroorzaakt door een uitzonderlijke grote gift voor de bouw van een all-weather lifeboat. Ook de steeds stijgende opbrengst van het KNRM Reddersgala draagt fors bij, met in 2023 een opbrengst van bijna € 1,4 miljoen. De totale ontvangen stuurbare baten zijn hiermee 29% hoger uitgekomen dan begroot. In 2023 is het totaal ontvangen bedrag uit nalatenschappen uitgekomen op € 11,3 miljoen, dit is ruim boven het 5-jarig gemiddelde van € 6,5 miljoen. De totale geworven baten zijn 45% hoger dan begroot.

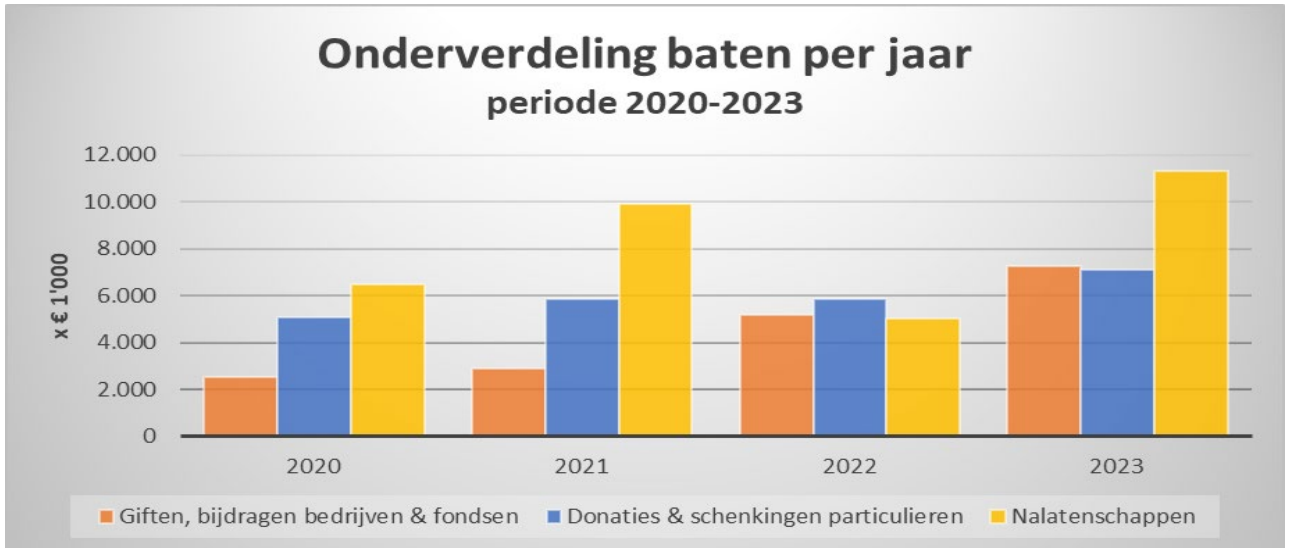
x € 1'000	Werkelijk 2020	Werkelijk 2021	Werkelijk 2022	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Afwijking begroting
Donaties en schenkingen van particulieren	5.078	5.831	5.835	7.095	5.984	19%
Giften en bijdragen van bedrijven & fondsen	2.516	2.896	5.191	7.249	5.112	42%
<b>Totaal stuurbare baten</b>	<b>7.594</b>	<b>8.727</b>	<b>11.026</b>	<b>14.344</b>	<b>11.096</b>	<b>29%</b>
Nalatenschappen	6.497	9.899	5.023	11.296	6.540	73%
<b>Totaal geworven baten</b>	<b>14.091</b>	<b>18.626</b>	<b>16.049</b>	<b>25.640</b>	<b>17.636</b>	<b>45%</b>



## ONDERVERDELING BATEN

Binnen de totale geworven baten bedroeg in het verslagjaar 2023 het aandeel giften en bijdragen van bedrijven en fondsen ruim 27%, dat is nagenoeg evenveel als het aandeel donaties en schenkingen van particulieren dat 28% bedroeg. Het aandeel gelden ontvangen uit nalatenschappen bedroeg 44% van de totale geworven baten.

Inclusief vermogen ontvangen uit nalatenschappen bedroeg het totaal aandeel ontvangen baten van particulieren, 72% van de totale ontvangen baten, en iets meer dan 0,5% is afkomstig uit een geormerkte overheidsbijdrage ten behoeve van de vervanging van de noodzakelijk C2000 apparatuur.

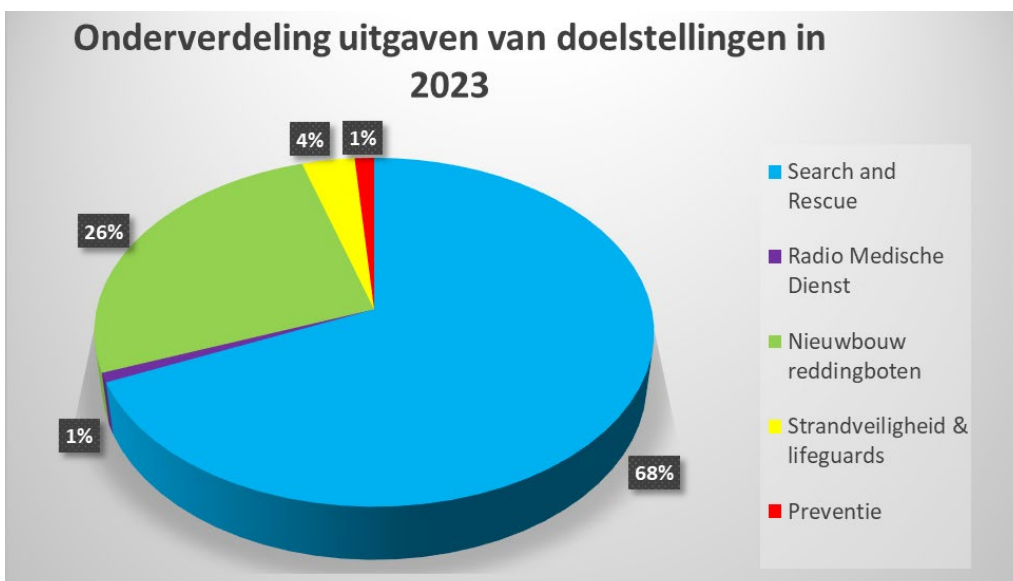


## UITGAVEN

### BESTEDING AAN DOELSTELLINGEN

In 2023 is € 21,3 miljoen besteed aan de doelstellingen van de KNRM. Dit bedrag is € 4,7 miljoen hoger dan in 2022 is besteed. Van deze hogere besteding is een bedrag van € 4,3 miljoen meer uitgegeven aan de bouw van nieuwe reddingboten. De verschillen in uitgaven tussen 2022 en 2023 voor de doelstellingen Strandveiligheid, Radio Medische Dienst en Preventie zijn zeer beperkt. Voor deze 3 doelstellingen tezamen bedraagt het verschil minder dan 1%.

In de onderstaande grafiek is de allocatie van de gelden aangegeven zoals aangewend in 2023 voor de organisatie doelstellingen.



## OVERIGE CATEGORIEËN

De **wervingskosten** zijn €0,7 miljoen hoger uitgekomen in 2023 dan in 2022. Hiervan is de belangrijkste oorzaak de kosten die gemaakt zijn in het kader van het 200-jarig jubileum van de KNRM. Het jubileumjaar is begonnen op 11 november 2023 en duurt tot en met 11 november 2024. Voor het jubileum is in 2023 een totaalbedrag van € 0,6 miljoen uitgegeven. De kosten voor **beheer en administratie** tenslotte zijn met 8% afgenomen ten opzichte van het voorgaande jaar.

De percentuele onderverdeling van de uitgaven over de jaren vertoont door de jaren een vrij stabiel patroon. Zowel over de jaren 2021 als 2022 is 81% van de uitgaven besteed aan de organisatie doelstellingen, 14% aan wervingskosten en 5% aan beheer en administratie. De onderverdeling over 2023 laat een lichte verschuiving van beheer en administratie ten gunste van de besteding aan doelstellingen zien.

ONDERVERDELING LASTEN	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Besteed aan doelstellingen	83%	81%	81%
Wervingskosten	14%	14%	14%
Beheer en administratie	4%	5%	5%



## VERMOGENSPORTEFEUILLE

De vermogensportefeuille van de KNRM bestaat uit 2 onderdelen; de portefeuille gereserveerd vermogen en de portefeuille vrij vermogen. De portefeuille gereserveerd vermogen is ingericht ten behoeve van de aanschaf van reddingmaterieel en boothuizen op de korte en middellange termijn en bedroeg per jaar ultimo 25% van het totaal vermogen. De portefeuille vrij vermogen is gericht op de algehele continuïteit van de organisatie en de aanvulling van het gereserveerde vermogen indien noodzakelijk en bedroeg 75% van het vermogen.

Conform het strategisch beleid van de KNRM en het hieruit afgeleide beleggingsstatuut hebben beide portefeuilles een verschillend risico-rendementsprofiel. De gereserveerd vermogen portefeuille is meer risicomijdend ingericht met een groot aandeel belegd in vastrentende waarden. De vrij vermogen portefeuille heeft eveneens een groter percentage vastrentende waarden dan aandelen, maar dit ligt dicht bij elkaar. Binnen beide portefeuilles is zowel voor de aandelen als voor de vastrentende waarden uitsluitend gekozen voor specifiek duurzame beleggingen en -beleggingsfondsen, passend binnen het ESG-beleid van de KNRM.

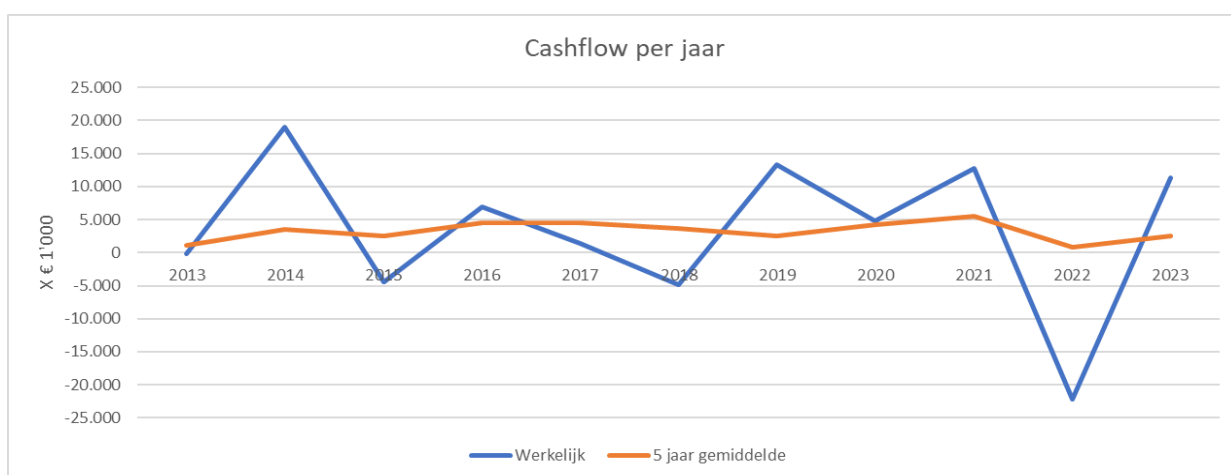
2023 was een aanzienlijk beter beleggingsjaar dan 2022, voor aandelen meer nog dan voor vastrentende waarden. Binnen de portefeuilles van de KNRM hebben de categorieën duurzame beleggingen en vastrentende waarden voorzichtig positievere resultaten laten zien en heeft de categorie beleggingsfondsen in ontwikkelde aandelen markten een gezond rendement gerealiseerd.

In totaliteit is het rendement, over beide portefeuilles gecombineerd, uitgekomen op +10,1%. De KNRM belegt haar vermogen met als doelstelling het in stand houden van het vermogen zodat toezeggingen kunnen worden nagekomen en continuïteit van de organisatie kan worden gegarandeerd. Het doelrendement waarnaar op de lange termijn wordt gestreefd is 3,5%, bestaande uit 2% inflatiecorrectie en 1,5% waardegroei. Beleggingen kunnen fluctueren in waarde, dat heeft het jaar 2022 ondubbelzinnig aangetoond. De inrichting van de portefeuilles is echter zodanig dat over de jaren 2021 tot en met 2023 het totale rendement ondanks een slecht 2022 toch positief is geweest. Over de periode 2012-2023 is jaarlijks het cumulatieve doelrendement bereikt.

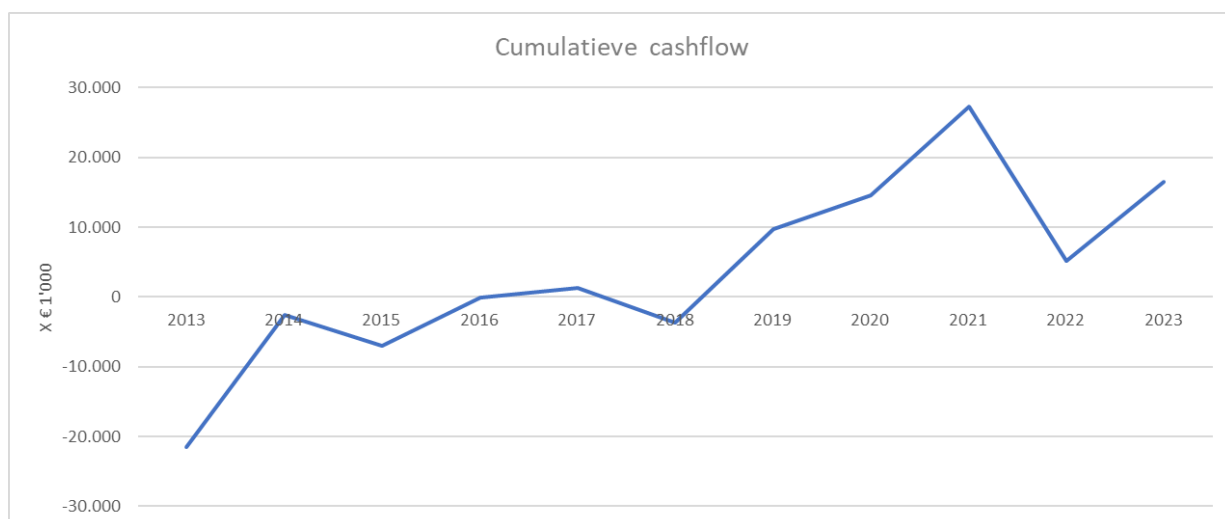
## CASHFLOW

Wegens de moeilijk voorspelbare resultaten van onder andere de beleggingen en de ontvangen erfstellingen en legaten, gecombineerd met jaarlijks aanzienlijk fluctuerende investeringen, vertoont de jaarlijkse cashflow een grillig patroon. Vanwege het prudente financiële beleid in combinatie met de solvabele liquiditeitspositie kunnen jaarlijkse fluctuaties in liquiditeit relatief eenvoudig worden geabsorbeerd.

In het verslagjaar 2023 is de cashflow volledig hersteld ten opzichte van het voorgaande jaar. Het rendement op vermogen, de giften en donaties en de inkomsten uit nalatenschappen zijn allen fors gestegen ten opzichte van het voorgaande jaar en de kosten zijn onder controle. Ondanks de hogere investeringen in nieuwbouw van reddingsboten is de cashflow uitgekomen op een totaal van € 11,3 miljoen positief. Het voortschrijdend 5-jars gemiddelde is weer teruggekomen in de bandbreedte tussen de € 1,5 en 4,5 miljoen.



Net als bij meerdere andere financiële onderdelen is ook op het gebied van de cashflow de langetermijntendens belangrijker dan de kortetermijnresultaten. Over de periode van de afgelopen jaren bekeken, is te zien dat de cumulatieve cashflow vanaf 2013 de opgaande lijn heeft ingezet en er vanaf 2018 tot en met 2021 zelfs een nagenoeg lineaire stijging heeft plaatsgevonden, gevolgd door een neergaande correctie in 2022 en een sterk herstel van de stijgende lijn in 2023. Vanaf 2019 is de cumulatieve cashflow jaarlijks positief geëindigd.



## MEERJAARLIJKE RESULTAATVOORUITZICHT 2024-2026

In ons jubileumjaar 2024 verwachten wij een piek in baten als gevolg van de te verwachten grote media aandacht, gevolgd door een terugval in het post jubileumjaar, om vervolgens de opgaande lijn weer op te pakken. Met betrekking tot de lasten verwachten wij een forse afname in het post jubileumjaar wegens het wegvallen van de kosten die gemaakt worden ten behoeve van het jubileum. Vanaf 2025 verwachten we een lichte jaarlijkse toename van de kosten, uitgaande van een afnemende inflatie, uitmondend in een lastengroei van ca. 2,5% per jaar.

De vermogensrendementen zullen de komende jaren naar verwachting geleidelijk dalen, doordat wij jaarlijks substantiële bedragen zullen gaan onttrekken aan het bestemde vermogen ter financiering van de bouw van de nieuwe reddingboten, zoals opgenomen in het strategieplan ten behoeve van de vlootvernieuwing. Wegens de aanschaf van nieuwe boten zullen op termijn naar verwachting de onderhoudskosten dalen, maar dat effect zal zich pas prominent uiten vanaf 5 jaar na ingebruikname van de nieuwe reddingboten.

Voor de aankomende 3 jaren ziet het financiële overzicht van baten en lasten er op hoofdlijnen als volgt uit:

x € 1.000	2024	2025	2026
Totale baten	21.480	20.232	20.815
Totale lasten	23.264	20.330	21.017
Operationeel resultaat	-1.784	-98	-201
Financiële baten/lasten	3.484	3.333	3.119
Exploitatie resultaat	1.700	3.234	2.917
Nieuwbouw boten	8.914	7.029	7.500
<b>Totaal resultaat</b>	<b>-7.214</b>	<b>-3.795</b>	<b>-4.583</b>

## INVESTERINGSFONDS REDDINGBOTEN

In dit fonds worden voornamelijk de schenkings- en/of testamentaire verplichtingen geregistreerd tot de bouw van reddingboten. Daarnaast heeft de KNRM verplichtingen tot het bouwen van nieuwe reddingboten die volgen uit de Fondsen op Naam. In 2023 is er in totaal € 689.000 onttrokken aan het investeringsfonds en via nalatenschappen en schenkingen is een totaalbedrag toegevoegd van € 6.286.000. Het investeringsfonds reddingboten is in het jaar 2023 derhalve met € 5.588.000 toegenomen tot een totaalbedrag van € 11.741.000

## UITGAVEN DOELSTELLING

De ontwikkeling gedurende de afgelopen 5 jaar van de belangrijkste exploitatiekosten, die in 2023 tezamen € 8,4 miljoen uitmaakten van de totaal € 14,5 miljoen aan SAR-uitgaven is als volgt:

x € 1.000	2023	2022	2021	2020	2019
Reparatie/onderhoud reddingboten	1.745	1.151	855	1.166	787
Brandstof reddingboten	684	828	452	346	472
Groot onderhoud reddingboten	1.198	1.484	1.165	1.168	1.142
Reparatie/onderhoud rijdend materieel	516	462	346	470	359
Reparatie/onderhoud boothuizen	286	394	227	161	189
Aanschaffing boothuizen	100	89	154	166	88
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	441	369	306	612	459
Opleidingskosten vrijwillige redders	678	632	496	498	730

## CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht. Conform het beleid bedraagt de continuïteitsreserve 150% van de jaarlijkse kosten van het totaal van de werkorganisatie. Om dit percentage te realiseren is er een vrijval van € 437.000 opgenomen in 2023, waardoor deze reserve ultimo 2023 een bedrag laat zien van € 12.421.000.

## FINANCIËLE RATIO'S

De financiële ratio's van de KNRM zijn buitengewoon gezond te noemen. De organisatie is nagenoeg volledig met eigen middelen gefinancierd en de kortlopende vorderingen overstijgen jaarlijks ruimschoots de kortlopende schulden.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Liquiditeitsratio incl. effectenportefeuille	35,6	46,7	91,6	52,6
Liquiditeitsratio excl. effectenportefeuille	1,9	2,3	4,2	1,6
Solvabiliteit	97%	97%	98%	98%

## RESULTAATBESTEMMING EN ONTWIKKELING VERMOGEN

Het beleggingsbeleid van de KNRM is erop gericht dat bij negatieve beleggingsresultaten, het rendement van de Fondsen op Naam nooit lager kan worden dan 0%, ongeacht het werkelijke negatieve resultaat. Uitzonderd hiervan zijn die Fondsen op Naam waarvan de schenker expliciet heeft opgenomen dat het werkelijk behaalde rendement aan het fonds dient te worden toegerekend. Hier is rekening mee gehouden met het toewijzen van de resultaatsbestemming. Na een jaar met negatieve rendementen wordt bij de fondsen waarbij het negatieve rendement niet aan het Fonds was toegerekend een compensatie toegepast voor het absorberen van het negatieve rendement net zolang tot het niet toegerekende negatieve rendement is gecompenseerd, conform het beleid zoals de organisatie dit heeft vastgesteld.

In het verslagjaar werd aan het investeringsfonds reddingboten een bedrag van € 5,6 miljoen toegevoegd. Aan de Fondsen op Naam is een bedrag toegevoegd van € 1,7 miljoen en als laatste component van de resultaatbestemming is er een bedrag van € 3,5 miljoen toegevoegd aan de post "reserve als bron van inkomsten".

## BEGROTING 2024

De in november 2023 goedgekeurde begroting over 2024 inclusief alle kosten en opbrengsten ten behoeve van het 200-jarig jubileum sluit met een negatief operationeel resultaat van iets minder dan € 1,8 miljoen. De verwachting is dat het tekort kan worden gecompenseerd uit het rendement op het vermogen.

<b>BATEN</b>	
Baten van particulieren en bedrijven	17.051
Baten van loterijorganisaties	2
Baten van subsidies van overheden	107
Baten als tegenprestatie	4.320
<b>Som van de baten</b>	<b>21.480</b>
<b>LASTEN</b>	
Besteed aan doelstellingen	18.561
Wervingskosten baten	3.762
Kosten beheer & administratie	941
<b>Som van de lasten</b>	<b>23.264</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>-1.784</b>

## MEER ADEQUATE KIJK OP DE TOEKOMSTIGE BEDRIJFSVOERING DOOR MIDDEL VAN STELSELWIJZIGINGEN

Tot op heden volgt de KNRM consequent het destijds ingezette beleid om alle kosten met betrekking tot de bouw en het onderhoud van reddingboten direct in de kosten te verantwoorden. Deze afwijkende methode volgt uit de uitzonderingspositie voor reddingboten voortkomend uit de richtlijnen volgens RJ650. Normaliter worden materiele vaste activa afgeschreven rekening houdende met de economische levensduur en een te verwachten restwaarde. Op goede gronden is destijds gekozen om te opteren voor de uitzonderingspositie. Met de start van het nieuwe vlootplan en de enorme investeringen die hiermee gemoeid zijn, is de vraag opgekomen of de uitzonderingspositie nog steeds zorgt voor een zo reëel mogelijk beeld van de financiële situatie van de KNRM.

Kosten voor groot onderhoud boothuizen werden voorheen ook direct ten laste van het resultaat geboekt, maar wegens aanpassingen in de richtlijnen werd dit niet langer toegestaan, daarom wordt groot onderhoud boothuizen geactiveerd en afgeschreven naar rato van de economische levensduur. De afschrijvingstermijnen voor boothuizen zelf zijn meer lijn gebracht met de verwachte economische levensduur van deze activa.

De aankomende nieuwe generatie kusthulpverleningsvoertuigen die vanaf 2025 en verder gebouwd gaat worden, zal eveneens, net als de huidige generatie, volgens de reguliere afschrijvingsmethodiek in de financiële administratie worden verwerkt.

Het lijkt derhalve niet onlogisch om de nieuwe reddingboten die conform het vlootplan gebouwd zullen gaan worden volgens soortgelijke methodiek te activeren en af te schrijven. Een voordeel hiervan zou zijn dat de financiële resultaten van de KNRM op termijn een gelijkmatiger beeld zullen geven, daarnaast zullen de activa die dan op de balans komen een meer realistisch beeld geven van de werkelijke waarde van de vloot dan nu het geval is. Aangezien veel boten inmiddels aan het einde van hun levensduur zitten en het nieuwe vlootplan nog niet lang geleden van start is gegaan, kan het effect van een mogelijke wijziging in de methodiek geminimaliseerd worden door niet al te lang te wachten met de mogelijke wijziging.

Een andere wijziging die het mogelijk zou maken om een beter passend beeld van de financiële situatie van de KNRM te geven en die kan voortvloeien uit hiervoor beschreven wijziging in afschrijvingsmethodiek zou zijn het feit dat geormerkte giften en donaties niet direct in het resultaat verantwoord hoeven te worden, maar eerst op de balans kunnen worden opgenomen en pas op het moment van daadwerkelijk gebruiken van de gift of donatie van de balans kunnen vrijvallen. Een werkgroep binnen de KNRM zal deze eventuele aanpassingen onderzoeken, doorrekenen en bespreken met de relevante stakeholders.



# 5. JAARREKENING 2023

## 2023

### GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023 (NA RESULTAATBESTEMMING)

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA	Ref.		31-12-2023	31-12-2022
<b>Vaste Activa</b>				
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>				
Activa t.b.v. de doelstelling	1	8.262	6.681	
Activa t.b.v. de bedrijfsvoering	1	1.827	1.931	
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	2	26	379	
			<b>10.115</b>	<b>8.991</b>
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	3		<b>1.409</b>	<b>1.840</b>
<b>Vlottende Activa</b>				
<b>VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA</b>	4	817	1.112	
<b>EFFECTEN</b>	5	108.336	98.368	
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	6	5.361	4.008	
			<b>114.514</b>	<b>103.488</b>
<b>TOTAAL</b>			<b>126.038</b>	<b>114.319</b>



(alle bedragen x € 1.000)

<b>PASSIVA</b>	<b>Ref.</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
<b>RESERVES EN FONDSEN</b>			
<b>Reserves</b>			
Continuïteitsreserve	7	12.421	12.858
Bestemmingsreserves:			
* Reserve als bron van inkomsten	8	38.287	35.832
* Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik	9	491	525
* Reserve financiering activa doelstelling	10	8.262	6.681
* Reserve financiering activa bedrijfsvoering	11	1.827	1.931
		<b>61.288</b>	<b>57.827</b>
<b>Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen:			
* Fondsen op naam	12	48.757	47.051
* Investeringsfonds reddingboten	13	11.741	6.153
		<b>60.498</b>	<b>53.204</b>
		<b>121.786</b>	<b>111.031</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>14</b>	<b>419</b>	<b>517</b>
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	<b>15</b>	<b>566</b>	<b>556</b>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	<b>16</b>	<b>3.267</b>	<b>2.215</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>126.038</b>	<b>114.319</b>

## GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2023

(alle bedragen x € 1.000)

		Begroting 2024	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
<b>BATEN</b>					
Baten van particulieren	17	14.570	18.391	13.443	12.275
Baten van bedrijven	17	4.050	2.511	1.718	2.262
Baten van loterijorganisaties	17	2	3	152	3
Baten van overheden	17	357	142	807	164
Baten van andere organisaties zonder winststreven	17	1.449	4.593	1.516	1.345
<b>Som van de geworven baten</b>		<b>20.428</b>	<b>25.640</b>	<b>17.636</b>	<b>16.049</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	18	917	812	745	982
Overige baten	19	135	103	150	252
<b>SOM VAN DE BATEN</b>		<b>21.480</b>	<b>26.555</b>	<b>18.531</b>	<b>17.283</b>
<b>LASTEN</b>					
<b>BESTEED AAN DOELSTELLINGEN</b>					
Nieuwbouw reddingboten	20	8.914	5.529	3.705	1.251
Search & Rescue	21	16.775	14.533	14.322	14.115
Strandveiligheid	22	860	735	756	709
Radio Medische Dienst	23	238	184	204	198
Preventie	24	688	270	352	274
		<b>27.475</b>	<b>21.251</b>	<b>19.339</b>	<b>16.547</b>
<b>WERVINGSKOSTEN</b>	<b>25</b>	<b>3.762</b>	<b>3.614</b>	<b>3.168</b>	<b>2.890</b>
<b>BEHEER EN ADMINISTRATIE</b>	<b>26</b>	<b>941</b>	<b>920</b>	<b>940</b>	<b>1.001</b>
<b>SOM VAN DE LASTEN</b>		<b>32.178</b>	<b>25.785</b>	<b>23.447</b>	<b>20.438</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>-10.698</b>	<b>770</b>	<b>-4.916</b>	<b>-3.155</b>
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>27</b>	<b>3.484</b>	<b>9.984</b>	<b>3.320</b>	<b>-17.877</b>
<b>Vennootschapsbelasting</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>		<b>-7.214</b>	<b>10.754</b>	<b>-1.596</b>	<b>-21.056</b>
<b>BESTEMMING SALDO</b>					
Toevoeging/onttrekking aan:					
Reserve als bron van inkomsten			3.494		-16.127
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik			-34		4
Investeringsfonds reddingboten			5.588		1.164
Fondsen op naam			1.706		-6.097
			<b>10.754</b>		<b>-21.056</b>

## LASTENVERDELING

(alle bedragen x € 1.000)

	DOELSTELLINGEN							TOTAAL 2023	BEGROTING 2023	TOTAAL 2022
	REDDING & HULPVERLENING									
	Nieuwbouw	SAR	Strandveiligheid	RMD	Preventie	WERVING BATEN	BEHEER EN ADMINISTRATIE			
Aankopen en verwervingen	5.529	9.116	253	70	71	2.466	0	17.505	14.516	11.867
Personeelskosten										
* beroepskrachten	0	3.888	131	77	68	957	679	5.800	* 6.078	5.873
* lifeguards (tijdelijk)	0	0	265	0	0	0	0	265	* 261	221
Communicatiekosten	0	209	38	19	114	0	0	380	642	646
Huisvestingskosten	0	153	5	3	3	34	27	225	* 253	166
Kantoor en algemene kosten	0	705	23	15	14	154	126	1.037	* 936	1.004
Afschrijvingen	0	462	20	0	0	3	88	573	762	661
<b>TOTAAL</b>	<b>5.529</b>	<b>14.533</b>	<b>735</b>	<b>184</b>	<b>270</b>	<b>3.614</b>	<b>920</b>	<b>25.785</b>	<b>23.448</b>	<b>20.438</b>
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2023	0,0	42,3	1,4	0,9	0,8	9,3	7,6	62,3	*	*
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2023			7,6					7,6		
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2022	0,0	41,7	1,4	0,9	0,3	8,2	7,5			60,0
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2022			7,6							7,6 *
<b>Wervingspercentage I:</b> Wervingskosten / som van de geworven baten								14,10%		18,01%
<b>Wervingspercentage II:</b> Wervingskosten / som van de totale baten								13,61%		16,72%

\* De met een \* gemarkeerde posten worden tevens nader toegelicht vanaf pagina 52

\*\* inclusief nulurencontracten

## KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde boekjaar. Feitelijk wordt de exploitatierekening ontdaan van de invloeden die de waardingsgrondslagen met zich meebrengen. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

(alle bedragen x € 1.000)

	Ref.	2023	2022
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Saldo van baten en lasten		10.754	-21.056
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen		573	661
Resultaat deelnemingen	4	0	-735
Mutaties voorzieningen	14	-98	-274
Mutaties werkkapitaal:			
- toe- / afname vorderingen	4	295	290
- toe- / afname kortlopende schulden	16	1.053	841
		<u>1.348</u>	<u>1.131</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		<b>12.577</b>	<b>-20.273</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investeringen in materiële vaste activa	1	-2.065	-2.159
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1	368	555
Investeringen in financiële vaste activa	3	-400	-1.044
Desinvesteringen in financiële vaste activa	3	831	769
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<b>-1.266</b>	<b>-1.879</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
	15	<b>10</b>	<b>17</b>
<b>NETTO KASSTROOM</b>		<b>11.321</b>	<b>-22.135</b>
Saldo beleggingen en liquide middelen per 1-1		102.376	124.511
Saldo beleggingen en liquide middelen per 31-12		113.697	102.376
		<u>11.321</u>	<u>-22.135</u>

In de kasstromen uit operationele activiteiten zijn de interestbaten en -lasten niet afzonderlijk tot uitdrukking gebracht omdat dit geen additioneel inzicht geeft aangezien er geen sprake is van externe financiering.

## TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING

(alle bedragen x € 1.000)

### Doelstelling

De stichting heeft ten doel het kosteloos (doen) verlenen van hulp en bijstand aan hen die voor de Nederlandse kust - daaronder mede begrepen het IJsselmeer, het Markermeer, de Randmeren, de Waddenzee, het Lauwersmeer, de Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen, en al zulke overige gebieden als onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht door de directie te bepalen - in gevaar verkeren of in gevaar dreigen te geraken, het in stand houden van een radio medische dienst, het verzorgen van strandveiligheid in de ruimste zin van het woord, het inhoud geven aan en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht kan de directie bepalen de werkzaamheden die verband houden met de hiervoor bedoelde (ondersteuning van) hulp en bijstand tijdelijk uit te strekken tot gebieden buiten Nederland.

### Richtlijnen verslaggeving

Het verslag is ingericht volgens "Richtlijn Fondsenwervende Instellingen (RJ650)". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze inrichting is tevens één van de voorwaarden voor het verkrijgen van de Erkenning door het CBF. Dit is een erkenning dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenwervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement Erkenning van het CBF. In 1998 heeft de Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij het oorspronkelijke keurmerk verworven; in 2016 is de Overeenkomst tot Erkenning door het CBF gesloten, waarmee de KNRM voldoet aan de gestelde eisen voor een Erkend Goed Doel. De toetsing in 2023 heeft geen afwijkingen van de normen aan het licht gebracht, zodat de organisatie erkend blijft.

### Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in de Euro, de functionele valuta van de stichting.

### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar, geëindigd op 31 december 2023.

### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### Consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de stichting en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgevoerd dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (inclusief haar Fondsen op Naam en de Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen), de Exploitatiestichting ten behoeve van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, beide gevestigd te IJmuiden, alsmede de vennootschap KNRM B.V., gevestigd te Velsen. De doelstelling van deze rechtspersonen is conform bovengenoemde doelstelling. De directie en het toezichthoudend orgaan zijn voor alle rechtspersonen gelijk.

De stichting KNRM is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41199789 en is gevestigd aan de Haringkade 2, 1976 CP te IJmuiden.

Alle relaties tussen de in de consolidatie opgenomen entiteiten worden geëlimineerd. Dit betreft de onderlinge vorderingen, schulden en onderlinge transacties. De waarderingsgrondslagen van alle geconsolideerde entiteiten zijn gelijk aan de geldende waarderingsgrondslagen van stichting KNRM.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn verwijzingen naar de toelichting opgenomen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### **Leasing**

Als de organisatie optreedt als lessee in een operational lease wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden lineair over de looptijd van het contract ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen.

Als de organisatie optreedt als lessor in een operational lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de materiële vaste activa.

Als de organisatie optreedt als lessor in een financial lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de financiële vaste activa.

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaarding worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

### **Materiële vaste activa**

De activa benodigd voor de doelstelling en de activa benodigd voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van op de economische levensduur gebaseerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (deze laatste worden jaarlijks beoordeeld). De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over grond en de activa als belegging wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige baten.

De afschrijvingspercentages bedragen:

- 20% op rijdend materieel, havenfaciliteiten en auto's,
- 4% op drijvende boothuizen en bergplaatsen
- 2,5% op boothuizen en bergplaatsen (met uitzondering van drijvende boothuizen)
- 10% op werkplaats- en kantoorinventaris,
- 0% op grond,
- 6,67% op de offshore trainingsfaciliteit,
- 2,5% op kantoorgebouw.

Reddingboten worden niet geactiveerd met gebruikmaking van de uitzonderingsregel die RJ650.201 biedt, daar uit het gebruik van reddingboten geen toekomstige kasstromen zijn te verwachten. Het vermelden van de oorspronkelijke kostprijs geeft geen nader inzicht. Het beleid van de KNRM is de reddingboten niet te vervreemden.

De activa als belegging (onroerend goed in verhuurde staat verkregen uit nalatenschappen) worden gewaardeerd tegen de actuele waarde gebaseerd op de getaxeerde (WOZ)waarde in verhuurde staat. De WOZ-waarde is echter niet indicatief voor de marktwaarde in verhuurde staat. Waardeveranderingen van activa als belegging worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

#### **Financiële vaste activa**

De onder de financiële vaste activa opgenomen deelneming wordt gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNRM in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten.

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden tegen de reële waarde in de jaarrekening verwerkt, rekening houdend met de waardering van het vruchtgebruik. De waarderingsmethodiek met betrekking tot het vruchtgebruik is gestoeld op de methodiek die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De activa uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarbij een bestemmingsreserve wordt gevormd tot het moment van vrijval.

De onder financiële vaste activa opgenomen lease reddingboten worden gewaardeerd tegen het bedrag gelijk aan de netto-investering in de lease. De rentebaten worden zodanig verantwoord dat in ieder jaar van de leaseperiode een constant perioderendement wordt behaald, berekend over de (in iedere periode gemiddelde) resterende netto-investering met betrekking tot de financiële lease.

De uitgaande leningen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

### **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Effecten**

De effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurswaarden per 31 december. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Bestemmingsreserves**

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door het bestuur bepaald.

### **Bestemmingsfondsen**

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

### **Voorzieningen**

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Aan oud-werknemers kunnen aanvullende bijdragen worden toegezegd ter indexatie van reeds ingegane elders verzekerde pensioenen, gebaseerd op een eindloonregeling. De hiermee samenhangende verplichting is gezien het inherent onzekere karakter op de omvang en duur van de toekomstige betalingen als voorziening opgenomen. De voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de gedane toezeggingen, de gekozen levensduurverwachtingen en de geldende marktrente. De jaarlast is gebaseerd op de per begin boekjaar aanwezige voorziening, de gedane uitkeringen en de per jaareinde opnieuw berekende benodigde voorziening. Deze toezegging is niet verzekerd, er wordt geen premie voor betaald.

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de nominale waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, leeftijd en een afslag voor de blijfkans.

### **Langlopende en kortlopende schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

De effectieve rente houdt rekening met de verwachte toekomstige kasstromen. Als de verwachte kasstromen veranderen, dan wordt de boekwaarde aangepast om de werkelijke kasstromen en de herziene geschatte kasstromen te reflecteren. De boekwaarde wordt berekend door de herziene geschatte kasstromen te verdisconteren met de aangepaste effectieve rente, indien er sprake is een verandering door wijzigingen in de marktrente of, indien dit niet het geval is, de oorspronkelijke effectieve rente. De aanpassing wordt als bate of last in de staat van baten en lasten verwerkt.



## GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

### Baten

De baten worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

### Nalatenschappen

In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ 640.208) worden baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het moment van de ontvangst van de akte van verdeling, dan wel de ontvangst van de rekening en verantwoording, wordt gehanteerd als het moment om de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar te verantwoorden. Voorschotten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

### Verkoop artikelen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door de fondsenwervende instelling in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van werving baten verantwoord.

### Bijdragen van overheden

Bijdragen van overheden worden als bate verantwoord in het staat van baten en lasten in het jaar waarin de te vergoeden kosten worden gemaakt. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

### Financiële baten en lasten

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten en -lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden verantwoord als kosten vermogensbeheer in de staat van baten en lasten.

### Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

### Personeelsbeloningen/pensioenen

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten enz.) vormen geen aparte regel in de staat van baten en lasten. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de staat van baten en lasten, te weten de lasten besteed aan doelstellingen, wervingskosten en beheer en administratie. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de lastenverdeling en de toelichting.

Salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Hiervan was ultimo 2023 en 2022 geen sprake.

## Kostentoerekening

De KNRM volgt de aanbeveling van Goede Doelen Nederland voor toerekening van kosten voor beheer & administratie, met uitzondering van de kostensoort Directie (toegerekend als onderstaand). De directie is namelijk grotendeels belast met de uitvoering van de reddingtaak. Elk personeelslid behoort tot één van de volgende kostendragers: SAR, strandveiligheid, Radio Medische Dienst, preventie, eigen fondsenwerving en beheer & administratie. De personeelskosten worden zo rechtstreeks toegerekend aan deze bestedingscategorieën. De communicatiekosten, huisvestingskosten, alsmede de kantoor en algemene kosten, worden toegerekend op basis van het aantal fte's (fulltime equivalenten) van de beroepskrachten in één van deze categorieën (kostendrager) ten opzichte van het totale aantal fte's van de beroepskrachten.

De kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën:

Afdeling/kostensoort	Kostentoerekening
Raad van Toezicht	100% aan beheer en administratie
Directie	70% aan SAR, 20% aan eigen fondsenwerving en 10% aan beheer en administratie
Algemeen secretariaat	100% aan beheer en administratie
ICT	100% aan beheer en administratie
Financiële administratie	100% aan beheer en administratie
Technische dienst	100% aan SAR
Operationele dienst	100% aan SAR
Schippers	100% aan SAR
Strandbewaking	100% aan strandveiligheid
Radio Medische Dienst	100% aan RMD
Preventie	100% aan Preventie
Fondsenwerving	100% aan werving baten
Communicatie	55% aan SAR, 10% aan strandveiligheid, 5% aan Radio Medische Dienst en 30% aan preventie
Huisvesting en facilitair	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën
Kantoor en algemene kosten	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën

Bij de verdeling is uitgegaan van de volgende verdeling van fte's:

Gemiddeld fte.	2023	2022
- search and rescue (SAR)	42,3	41,7
- strandveiligheid	1,4	1,4
- Radio Medische Dienst	0,9	0,9
- preventie	0,8	0,3
- werving baten	9,3	8,2
- beheer & administratie	7,6	7,5
<b>TOTAAL</b>	<b>62,3</b>	<b>60,0</b>

Er zijn - evenals in 2022 - geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening als gebeurtenissen na balansdatum.

## TOELICHTING GECONSOLIDEERDE BALANS

(alle bedragen x € 1.000)

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

#### 1. Activa t.b.v. de doelstelling en activa t.b.v. de bedrijfsvoering

De boekwaarde van reddingboten, alle eigendom van de KNRM, bedraagt onveranderd € 1.000, aangezien de investeringen in het jaar van aanschaf direct als kosten worden geboekt. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de uitzonderingsregel die RJ650.201 biedt. Uit de reddingboten zijn geen toekomstige kasstromen te verwachten. De gezamenlijke activa t.b.v. de doelstelling zijn per 31 december 2023 verzekerd voor € 85.671.000.

	Aanschafwaarde 1-1-23	Activering 2023	Investering 2023	Desinvestering 2023	Aanschafwaarde 31-12-2023	Cum afschrijving 1-1-2023	Afschrijving 2023	Desinv. afschrijving 2023	Cum. afschrijving 31-12-2023	Boekwaarde 1-1-2023	Boekwaarde 31-12-2023
Reddingboten	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Grondstations Boothuizen & bergplaatsen	45	0	0	0	45	0	0	0	0	45	45
Havenfaciliteiten	15.466	1.760	0	0	17.226	12.232	117	0	12.349	3.234	4.877
Rijdend materieel	1.809	200	0	25	1.984	1.638	56	25	1.669	171	315
Rijdend materieel lifeguards	6.461	0	0	0	6.461	5.594	275	0	5.869	867	592
Inventaris lifeguards	170	0	0	0	170	157	13	0	170	13	0
Auto's lifeguards	100	0	0	0	100	92	0	0	92	8	8
Werkplaats	194	16	0	35	175	164	7	20	151	30	24
Activa in aanbouw	71	0	0	0	71	20	1	0	21	51	50
Activa in aanbouw	2.261	-1.976	2.065	0	2.350	0	0	0	0	2.261	2.350
<b>Subtotaal activa t.b.v. doelstelling</b>	<b>26.578</b>	<b>0</b>	<b>2.065</b>	<b>60</b>	<b>28.583</b>	<b>19.897</b>	<b>469</b>	<b>45</b>	<b>20.321</b>	<b>6.681</b>	<b>8.262</b>
Hoofdkantoor	3.503	0	0	0	3.503	2.163	88	0	2.251	1.340	1.252
Grond	542	0	0	0	542	0	0	0	0	542	542
Kantoorinventaris Werkplaatsinventaris	250	0	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Auto's	148	0	0	0	148	148	0	0	148	0	0
Auto's	445	0	0	57	388	396	16	57	355	49	33
<b>Subtotaal activa t.b.v. bedrijfsvoering</b>	<b>4.888</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>57</b>	<b>4.831</b>	<b>2.957</b>	<b>104</b>	<b>57</b>	<b>3.004</b>	<b>1.931</b>	<b>1.827</b>
<b>TOTALEN</b>	<b>31.466</b>	<b>0</b>	<b>2.065</b>	<b>117</b>	<b>33.414</b>	<b>22.854</b>	<b>573</b>	<b>102</b>	<b>23.325</b>	<b>8.612</b>	<b>10.089</b>

Zodra activa in aanbouw gereed zijn, worden deze als geactiveerd aangemerkt, zodat de negatieve activering gelijk is aan de positieve activering op de afzonderlijke activagroepen.

## 2. Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)

	2023	2022
Stand per 1 januari	379	210
Verkoop	-353	-18
Mutatie waardering	0	187
Stand per 31 december	26	379

Het onroerend goed uit nalatenschappen verkregen wordt verhuurd dan wel gebruikt door vruchtgebruikers totdat deze het onroerend goed metterwoon verlaten.

## 3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2023	31-12-2022
Deelnemingen	0	0
Kapitalen belast met vruchtgebruik	491	525
Lease reddingboten	84	107
Leningen u/g	834	1208
	1.409	1.840

### Deelnemingen

Het 50%-belang in STC-KNRM B.V., gevestigd te Rotterdam, is in 2022 verkocht.

	2023	2022
Stand per 1 januari	0	0
Verkoop deelneming	0	-735
Resultaat deelneming	0	735
Stand per 31 december	0	0

### Kapitalen belast met vruchtgebruik

	2023	2022
Stand per 1 januari	525	521
Vrijval uit nalatenschap	0	-29
Waardemutatie	-34	33
Stand per 31 december	491	525

### Lease reddingboten

De gemeente Hoorn leest gedurende 12 jaren, ingegaan op 1 oktober 2013, een reddingboot van het type Nikolaas. De bruto-investering in 2013 bedroeg € 236.181. De vergoeding over 2023 bedraagt € 34.422. Na beëindiging van de leaseperiode heeft de lessee de mogelijkheid de reddingboot voor € 30.000 over te nemen. Bij tussentijdse wijziging of opzegging van de leaseovereenkomst, blijft voor lessee de verplichting bestaan om dat deel van de nog verschuldigde termijnen te betalen. Dit financieel actief wordt aangehouden in het kader van de doelstelling.

	2023	2022
Stand per 1 januari	107	127
Aflossing	-23	-20
Stand per 31 december	84	107

### Leningen u/g

In 2016 is een lening verstrekt aan Zeehaven IJmuiden N.V. in verband met de aanpassing van de kade. De aflossingsperiode is aangevangen in 2017 en loopt tot 2036. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen, waarin een rentevergoeding van 2% per jaar is begrepen. Er zijn geen zekerheden gesteld.

In 2020 is een lening verstrekt aan Stichting Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers in verband met de aanschaf van de voormalige reddingboot Abraham Fock. De aflossingsperiode is aangevangen in 2021 en loopt tot en met 2025. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen. Er is geen sprake van een rentevergoeding en er zijn geen zekerheden gesteld.

Bij de verkoop van de offshore trainingsfaciliteit aan STC-KNRM B.V. (heet nu STC-Next B.V.) is in 2022 een hypothecaire lening verstrekt aan deze voormalige deelneming. De aflossing van de lening zal plaatsvinden in de jaren 2023 (een bedrag van € 468.814), 2024 en 2025 (beide jaren een bedrag van € 287.616). De aflossingstermijn van 2024 is eind 2023 reeds ontvangen. De rente bedraagt 4% per jaar. Tot zekerheid is een eerste recht van hypotheek verstrekt op het STC-KNRM Oefenbassin.

In 2023 is een hypotheekakte gepasseerd, waarbij de KNRM schuldeiser is voor een bedrag van € 400.0000. Deze verstrekte hypotheek komt voort uit een nalatenschap waarvan de KNRM enig erfgenaam is en waarbij de erflater zijn woonschip heeft gelegateerd. De legatarissen dienen de schuld in 360 maandelijkse termijnen te voldoen. Er is geen rente verschuldigd en het bedrag wordt niet geïndexeerd.

	2023	2022
Stand per 1 januari	1.208	182
Verlening lening	400	1.044
Aflossing leningen	-774	-18
Stand per 31 december	<b>834</b>	<b>1.208</b>

#### 4. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2023	31-12-2022
Nog te ontvangen scheepsbijdragen	100	100
Nog te ontvangen bedragen inzake gala/Captains of Sales	137	171
Vooruitbetaalde kosten	186	317
Voorschotten personeel	4	3
Debiteuren	192	199
Vordering omzetbelasting	41	172
Vennootschapsbelasting	13	4
Vorderingen uit afgewikkelde nalatenschappen	43	101
Overige vorderingen	101	45
	<b>817</b>	<b>1.112</b>

Er zijn geen vorderingen met een looptijd langer dan één jaar (2022: € 4.000).

#### 5. EFFECTEN

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2023 € 108.336.000

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	%	€	%
Aandelen	43.346	40,01%	38.351	38,99%
Vastrentende waarden	63.249	58,38%	58.717	59,69%
Saldi beleggingsrekeningen	1.741	1,61%	1.300	1,32%
	<b>108.336</b>	<b>100%</b>	<b>98.368</b>	<b>100%</b>

Het verloop van de afzonderlijke posten kan als volgt worden toegelicht:

	Vastrentende	
	Aandelen	waarden
Saldo per 1 januari 2023	38.351	58.717
Aankopen	0	1.592
Verkopen	-1.246	-107
Koersresultaat	6.241	3.047
Saldo per 31 december 2023	<b>43.346</b>	<b>63.249</b>

De effecten staan geheel ter vrije beschikking.

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd en sluit aan bij de verschillende bestemmingen van het vermogen, rekening houdend met een gewenst risico-rendementsprofiel. Het rendement op de beleggingsportefeuille over 2023 bedraagt 10,4% (2022: -15,7%) en bestaat uit de volgende componenten:

	Dividend/ coupons/ interest	Koers- resultaten	2023 Totaal
Aandelen	830	6.241	7.071
Vastrentende waarden	1	3.047	3.048
	<b>831</b>	<b>9.288</b>	<b>10.119</b>

Het rendement over de afgelopen 5 jaren kan als volgt nader worden toegelicht:

	2019	2020	2021	2022	2023
(Obligatie-)rente	-1	-4	0	0	1
Dividend	455	583	443	1008	830
Koersresultaat	15.564	5.868	10.951	-19.484	9.288
Bruto beleggingsresultaat	16.018	6.447	11.394	-18.476	10.119
Kosten beleggingen	176	198	172	210	137
<b>Netto beleggingsresultaat</b>	<b>15.842</b>	<b>6.249</b>	<b>11.222</b>	<b>-18.686</b>	<b>9.982</b>
Rendement beleggingen	17,7%	6,2%	10,50%	-15,7%	10,4%

## 6. LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2023	31-12-2022
Kas	7	7
Kas en banken stations	185	167
Banken	5.169	3.834
	<b>5.361</b>	<b>4.008</b>

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking.

## RESERVES EN FONDSEN

### 7. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht. Volgens de uitgangspunten van het CBF kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en de afschrijvingen. Ultimo 2023 bedraagt de continuïteitsreserve 150% van de kosten van de werkorganisatie (derhalve € 8.280.000), zoals hiervoor gekenschetst. Deze omvang wordt noodzakelijk geacht door de directie.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	12.858	12.628
Vrijval t.g.v. / dotatie t.l.v. Reserve als bron van inkomsten	-437	230
Saldo per 31 december	<b>12.421</b>	<b>12.858</b>

## 8. Reserve als bron van inkomsten

De opbrengsten van de Reserve als bron van inkomsten worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstellingen - redden op zee in brede zin - op de lange termijn. Hierbij dient te worden gedacht aan het instandhouden van de gereddencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	35.833	52.964
Dotatie t.l.v./ vrijval t.g.v. Continuïteitsreserve	437	-230
Vrijval t.g.v. Reserve financiering activa doelstelling	-1.581	-868
Dotatie t.l.v. Reserve financiering activa bedrijfsvoering	104	94
Bestemming saldo van baten en lasten	3.494	-16.127
	<b>38.287</b>	<b>35.833</b>

## 9. Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik

Dit betreft het vermogen dat is vastgelegd voor de nalatenschappen waarvoor betreffende erflaters een vruchtgebruikconstructie ten behoeve van derden hebben ingesteld.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	525	521
Bestemming saldo van baten en lasten	-34	4
Saldo per 31 december	<b>491</b>	<b>525</b>

## 10. Reserve financiering activa doelstelling

Het vermogen dat is vastgelegd in het kader van de doelstelling betreft de activa ten behoeve van de doelstelling, bestaande uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	6.681	5.813
Dotatie t.l.v. Reserve als bron van inkomsten	1.581	868
Saldo per 31 december	<b>8.262</b>	<b>6.681</b>

## 11. Reserve financiering activa bedrijfsvoering

De reserve financiering activa bedrijfsvoering betreft dat deel van het vermogen dat is vastgelegd in de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering, bestaande uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de auto's.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	1.931	2.025
Vrijval t.g.v. Reserve als bron van inkomsten	-104	-94
Saldo per 31 december	<b>1.827</b>	<b>1.931</b>

## 12. Fondsen op naam

Onder de fondsen op naam zijn ultimo 2023 opgenomen: Stichting Helden der Zee-fonds Prins der Nederlanden, Stichting I.M. de Raath, Fonds W.H. Vermeulen, Fonds De Zeemanspot, Fonds mej. S.P.N. Wolff, Willems-Hendrix Fonds, Niemans-Schootemeijer Fonds, Johannes W.F. en Maria Jansen-Rosier Fonds, Coenraad Bot Fonds, Fonds N.N., Fonds Elzinga, Robert Jan van Holthe Fonds, Gerrit Krul Fonds, Paul Johannes Fonds, Reddersfonds, Arty Wood Fonds, Arty & Sophia Wood Fonds, Venturnfonds, Evert en Alies Floor Fonds, Folkert Fonds, Adolf Tack Fonds, Fonds Stichting Van der Toorn, Jan Timmerman Fonds, Fonds GustoMSC, Bert & Joos Mastenbroek Fonds, Fonds Charity & Sport, Dr. Charles de Monchy Fonds, Palace Noordwijk Fonds, Fair Dinkum Fonds, Fonds Savante, Fonds N.N., Fonds Mout-Bouwman, Thea Beemsterboer Fonds, Wil Helder Fonds, NVAD Fonds, Fonds Pauline, Fonds H&M Snoek-Stoop, Bertien Fonds, Fonds W.D. Bilderbeek, Arie en Johanna Fonds, Communicatiefonds Frans van der Helm, alsmede de in 2023 ingestelde Reitsma Bierens Fonds en het Jan en Nel du Mez-Sombeek Fonds. De afzonderlijke fondsen op naam worden nader toegelicht in de bijlage.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	47.051	53.148
Rendement	3.320	-5.234
Nalatenschappen en schenkingen	1.283	1.359
Besteed aan doelstellingen	-2.897	-2.222
Resultaat Fondsen op naam	1.706	-6.097
Saldo per 31 december	48.757	47.051

### 13. Investeringsfonds reddingboten

In het investeringsfonds reddingboten zijn de opbrengsten uit nalatenschappen en schenkingen ondergebracht die een door derden aan de Reddingmaatschappij opgelegde verplichting tot bouw van een boot of boothuis bevatten.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	6.153	4.989
Onttrekking	-698	-219
Toevoeging	6.286	1.383
Saldo per 31 december	11.741	6.153

### 14. VOORZIENINGEN

	31-12-2023	31-12-2022
Pensioenvoorziening	344	423
Jubileavorziening	75	94
	419	517

#### Pensioenvoorziening

Voor toekomstige aanspraken op toegezegde indexaties van reeds ingegane pensioenen is een voorziening gevormd. De pensioenvoorziening zal naar verwachting binnen 15 jaar worden afgewikkeld, zodat deze voorziening als langlopend kan worden beschouwd.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	423	507
Uitkeringen	-57	-72
Vrijval	-62	-73
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	40	61
Saldo per 31 december	344	423

In 2024 wordt verwacht € 56.000 uit te keren uit deze voorziening.

#### Jubileavorziening

Voor op de balansdatum bestaande verplichting tot het in de toekomst betalen van jubileavergoedingen aan personeelsleden die 12,5, 25 of 40 jaar in dienst zijn, wordt een bedrag opgenomen in een jubileavorziening.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	94	100
Uitkeringen	-4	-9
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	-15	3
Saldo per 31 december	75	94

In 2024 wordt verwacht € 11.000 uit te keren uit deze voorziening.



## 15. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023	31-12-2022
Leningen o/g	525	525
Overige langlopende schulden	41	31
	<b>566</b>	<b>556</b>

In 2021 is een lening ontvangen van Stichting Derdenhulp ten behoeve van de aanschaf van een reddingboot. Na het overlijden van de langstlevende van twee personen dient de lening volledig te worden afgelost. Over de hoofdsom moet jaarlijks 0% rente worden betaald en er zijn geen zekerheden gesteld.

De langlopende schulden hebben een looptijd langer dan één jaar (idem 2022).

## 16. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023	31-12-2022
Vooruitontvangen bijdragen en periodieke schenkingen	10	6
Vooruitgefactureerde bedragen	8	8
Vooruitontvangen bijdragen van overheden	756	322
Te betalen belastingen en sociale lasten	292	269
Te betalen vakantiedagen	261	230
Crediteuren	1.120	962
Te betalen groot onderhoud, modificaties en nieuwbouw boten	451	93
Te betalen vergoeding niet genoten pensioenindexaties	119	244
Overige te betalen posten	250	81
	<b>3.267</b>	<b>2.215</b>

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde.

Geen van de kortlopende schulden heeft een looptijd langer dan één jaar (idem 2022).

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### Nog niet afgewerkte nalatenschappen

Ultimo 2023 zijn er 74 opengevallen, nog niet afgewikkelde nalatenschappen en 18 legaten. Een voorzichtige schatting (90%) toont dat uit deze nalatenschappen en legaten bijna € 4.780.000 ontvangen zal gaan worden, grotendeels in 2024, doch mogelijk ook in de daaropvolgende jaren.

### Samenwerkingsovereenkomsten

Met de gemeenten Ameland, Vlieland en Terschelling zijn overeenkomsten gesloten voor de uitvoering van strandbewaking. De overeenkomst van Ameland loopt van 24 juni 2022 tot en met 30 september 2024, de overeenkomsten van Vlieland en Terschelling lopen van 1 juni 2019 tot en met 30 september 2023. De vergoeding wordt jaarlijks geïndexeerd, waarbij de vergoedingen in 2023 respectievelijk bedroegen: Terschelling € 153.300, Vlieland € 66.900, Ameland € 274.200 en Schiermonnikoog € 49.300. Voor 2024 is een totale vergoeding van € 562.000 begroot (inclusief de nog te ondertekenen overeenkomst met de gemeente Schiermonnikoog).

Uit de samenwerkingsovereenkomst van 9 oktober 2009 met Damen Shipyards Gorinchem en De Vries Lentsch blijkt dat de partijen individueel het recht hebben het ontwerp van de Nh1816 aan derden te verkopen. De ontwerprechten (gedefinieerd op € 50.000 per boot) worden als volgt verdeeld tussen de partijen: KNRM € 20.000, Damen € 20.000 en De Vries Lentsch € 10.000. In een separate overeenkomst is het deel van De Vries Lentsch overgedragen aan de KNRM.

## Verhuurovereenkomsten

Een deel van het Maritieme Centrum te Egmond aan Zee wordt verhuurd aan gemeente Bergen voor € 28.100 per jaar. Gedurende de huurperiode van 10 jaar (ingegaan op 1 oktober 2018) is de huur onopzegbaar.

Een klein deel van de reddingstations van Huizen, Dordrecht en Den Helder wordt verhuurd aan reddingsbrigades, gemeenten en Loodswezen, voor totaal ruim € 43.000 per jaar.

## Leaseovereenkomsten

De KNRM is ultimo 2023 verplichtingen aangaan voor operational lease van 9 bedrijfsauto's met een variërende looptijd tot en met augustus 2026. Ultimo 2023 zijn de verplichtingen uit hoofde van operational lease als volgt te specificeren:

Te betalen binnen één jaar	87
Te betalen tussen één en vijf jaar	28
	<hr/>
	115

Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:

Minimale leasebetalingen	90
--------------------------	----

## Aangegane verplichtingen

In 2020 is het contract getekend met twee werven voor de bouw van acht nieuwe reddingboten van de nieuwe Van Wijk-klasse. De eerste reddingboot is in 2022 gedoopt ten behoeve van de reservevloot. De vervolgoopdrachten voor de overige zeven reddingboten worden telkens opnieuw verstrekt. De aanneemsom voor de eerste reddingboot bedroeg € 972.000. Voor de vervolgoopdrachten zal een jaarlijkse inflatiecorrectie van toepassing zijn. In 2023 zijn voor alle 7 overige reddingboten van deze klasse de vervolgoopdrachten gegeven.

In 2022 is een contract getekend met een werf voor de bouw van 12 boten van een nieuw type, een 7,5 meter lange reddingboot. De eerste reddingboot zal "Chaterina D." gaan heten, evenals dit nieuwe type. Deze reddingboot is in 2022 in aanbouw genomen en zal in 2024 gereedkomen. In 2023 is heeft de bouwer besloten haar activiteiten in Nederland te staken, zodat voor de bouw van de overige boten van deze klasse naar een nieuwe werf wordt gezocht. Naar verwachting zal in 2024 het contract met de nieuwe werf worden gesloten.

In 2023 is de bouw van een nieuw boothuis te Noordwijk aan Zee gestart, met een aanneemsom van € 1.250.000, waarvan ultimo 2023 een bedrag van € 309.000 is betaald. Dit nieuwe boothuis zal in 2024 worden gerealiseerd en geopend.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN BATEN EIGEN FONDSENWERVING

### 17. Geworven baten

Specificatie van de geworven baten	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	TOTAAL 2023	Begroting 2023	TOTAAL 2022
	Donaties	4.575	96	0	0	35	4.706	5.169
Giften	1.240	2.180	3	0	4.558	7.981	4.075	4.897
Nalatenschappen	11.296	0	0	0	0	11.296	6.540	5.023
Periodieke schenkingen	1.256	0	0	0	0	1.256	798	908
Scheepsbijdragen	0	235	0	0	0	235	230	225
Bijdragen van overheden	0	0	0	142	0	142	807	164
Bunkerbootjes	24	0	0	0	0	24	17	32
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>18.391</b>	<b>2.511</b>	<b>3</b>	<b>142</b>	<b>4.593</b>	<b>25.640</b>	<b>17.636</b>	<b>16.049</b>
Begroting 2023	13.443	1.718	152	807	1.516		17.636	
Werkelijk 2022	12.275	2.262	3	164	1.345			16.049

### 18. Baten als tegenprestatie voor de levering van goederen en/of diensten

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2024	2023	2023	2022
A. Verkoopopbrengst artikelen	80	40	90	78
B. Strandveiligheid	562	543	450	491
C. Verhuur activa	135	106	130	300
D. Patiëntenvervoer	140	123	75	113
	<b>917</b>	<b>812</b>	<b>745</b>	<b>982</b>

#### 18 A. Verkoopopbrengst artikelen

Netto-omzet	120	146	150	119
Kostprijs van de omzet	40	106	60	41
Brutowinst	<b>80</b>	<b>40</b>	<b>90</b>	<b>78</b>

#### 18 C. Verhuur activa

Verhuur offshore trainingsfaciliteit	0	0	0	197
Lease en verhuur reddingboten	65	35	63	34
Verhuur boothuizen	70	71	67	69
	<b>135</b>	<b>106</b>	<b>130</b>	<b>300</b>

## 19. Overige baten

Trainingen aan derden	0	3	0	3
Overige baten (incl. verkoop oud reddingmaterieel)	135	100	150	249
	<b>135</b>	<b>103</b>	<b>150</b>	<b>252</b>

## LASTEN BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

### 20. Nieuwbouw reddingboten

De reddingboot "Op Dreef" is in 2023 gedoopt en in dienst gesteld op het reddingstation Den Oever. De reddingboot "Pieter Houbolt" is in 2023 gedoopt en in dienst gesteld op het reddingstation Blaricum. In 2023 is de opdracht gegeven tot de bouw van zeven reddingboten van het type "Riet en Jan van Wijk" voor de reddingstations Egmond aan Zee, Lemmer, Texel De Cocksdorp, Lelystad, Marken, Lauwersoog en Hindeloopen. Deze reddingboten zijn ultimo 2023 nog in aanbouw en zullen in 2024 respectievelijk 2025 worden gedoopt. In 2022 is gestart met de bouw van een nieuw type, een 7,5 meter lange reddingboot. De eerste reddingboot zal "Chaterina D." gaan heten. Dit wordt ook de naam van deze nieuwe klasse. Deze reddingboot is in 2022 in aanbouw genomen en zal in 2024 gereed komen.

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2024	2023	2023	2022
Nieuwbouw reddingboten	8.914	5.529	3.705	1.251

Bij het maken van de begroting 2023 was de verwachting dat in 2023 minder opdrachten zouden worden verstrekt voor de bouw van nieuwe reddingboten. Een aantal opdrachten is al in 2023 aanbesteed, zodat meer kosten voor de nieuwbouw in 2023 zijn verantwoord.

### 21. Search & Rescue

A1. REDDINGBOTEN	1.926	2.922	2.361	2.486
A2. GROOT ONDERHOUD REDDINGBOTEN	1.421	1.198	608	1.484
A3. RIJDEND MATERIEEL	786	656	770	581
A4. BOOTHUIZEN EN BERGPLAATSEN	1.057	1.056	1.153	850
A5. REDDINGSTATIONS	1.336	1.011	1.039	954
A6. VERWERVINGSKOSTEN WERKPLAATS	56	62	63	95
A7. VERWERVINGSKOSTEN NIET-SPOEDEISENDE HULP	63	26	63	40
A8. KOSTEN VRIJWILLIGERS	4.021	2.185	2.394	2.023
B. PERSONEELSKOSTEN	4.172	3.888	4.062	3.989
C. COMMUNICATIEKOSTEN	629	209	353	355
D. HUISVESTINGSKOSTEN	151	153	171	115
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	657	705	633	698
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	500	462	652	445
	<b>16.775</b>	<b>14.533</b>	<b>14.322</b>	<b>14.115</b>

#### 21 A1. Verwervingskosten reddingboten

R&D reddingboten	0	181	80	17
Modificaties reddingboten	131	55	413	250
Reparatie en onderhoud	952	1.745	1.041	1.151
Aanschaffingen	69	257	27	240
Brandstof en smeermiddelen	774	684	800	828
	<b>1.926</b>	<b>2.922</b>	<b>2.361</b>	<b>2.486</b>

De kosten van onderhoud en reparatie zijn fors hoger ten opzichte van zowel de begroting 2023 als gerealiseerd 2022. Enerzijds komt dit door prijsstijgingen, het zogenoemde inflatie-effect, anderzijds doordat een drietal reddingboten aanzienlijke schade aan de motoren had die noodzakelijkerwijs zijn gerepareerd.

### 21 A3. Verwervingskosten rijdend materieel

	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Reparatie, onderhoud en modificaties	609	516	596	462
Aanschaffingen	65	40	65	19
Brandstof en smeermiddelen	50	53	50	56
Belasting en heffingen	7	6	6	5
Assurantiekosten	55	41	53	39
	<b>786</b>	<b>656</b>	<b>770</b>	<b>581</b>

### 21 A4. Verwervingskosten boothuizen en bergplaatsen

Reparatie en onderhoud	406	286	391	394
Aanschaffingen	175	100	197	89
Energiekosten	313	492	200	232
Belastingen en heffingen	90	80	60	64
Vervoer en stalling derden	23	25	21	25
Assurantiekosten	30	27	26	28
Overige kosten	20	46	258	18
	<b>1.057</b>	<b>1.056</b>	<b>1.153</b>	<b>850</b>

In 2023 is het effect van de gestegen energiekosten duidelijk zichtbaar; bij de stations heeft dit geleid tot ruim een verdubbeling van de kosten.

### 21 A5. Verwervingskosten reddingstations

Assurantiekosten	190	160	185	173
Aanschaffingen	371	400	450	231
Reis- en verblijfkosten	200	197	194	198
200-jarig jubileum	265	0	0	0
Overige kosten	310	254	210	352
	<b>1.336</b>	<b>1.011</b>	<b>1.039</b>	<b>954</b>

### 21 A6. Verwervingskosten werkplaats

Onderhoud/aanschaffing werkplaats	12	11	10	27
Aanschaffing werkvoorraden	31	23	34	35
Reparatie/onderhoud inventaris	13	28	19	33
	<b>56</b>	<b>62</b>	<b>63</b>	<b>95</b>

### 21 A8. Kosten vrijwilligers

Opleidingskosten vrijwilligers	643	678	748	632
Vrijwilligersvergoedingen	518	614	510	584
Vergaderingen en bijeenkomsten	100	157	150	155
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	350	441	336	369
C2000 kosten	667	72	187	76
Telefoon- en internetkosten	50	40	70	39
PR-kosten	23	12	15	13
Reis- en verblijfkosten	50	46	50	42
200-jarig jubileum	1.380	0	0	0
Overige kosten vrijwilligers	240	125	328	113
	<b>4.021</b>	<b>2.185</b>	<b>2.394</b>	<b>2.023</b>

## 21 F. Afschrijvingskosten

Rijdend materieel	300	275	375	317
Boothuizen	126	117	200	85
Havenfaciliteiten	59	55	62	19
Werkplaats	2	2	2	2
Auto's	13	13	13	22
	<b>500</b>	<b>462</b>	<b>652</b>	<b>445</b>

## 22 Strandveiligheid

	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
A. VERWERVINGSKOSTEN	273	253	245	215
B. PERSONEELSKOSTEN	415	396	402	367
C. COMMUNICATIEKOSTEN	114	38	64	65
D. HUISVESTINGSKOSTEN	5	5	6	4
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	20	23	20	23
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	33	20	19	35
	<b>860</b>	<b>735</b>	<b>756</b>	<b>709</b>

### 22 A. Verwervingskosten

Reparatie, onderhoud, brandstof	53	40	46	48
Aanschaffingen	20	2	20	5
Persoonlijke uitrusting	11	7	11	9
Opleidingen	54	67	50	42
Wervingskosten	10	3	9	2
Reis- en verblijfkosten	40	59	37	52
Overige kosten	85	75	72	57
	<b>273</b>	<b>253</b>	<b>245</b>	<b>215</b>

### 22 F. Afschrijvingskosten

Waterscooters	27	13	13	29
Auto's en ATV's	6	7	6	6
	<b>33</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>35</b>

## 23. Radio Medische Dienst

A. VERWERVINGSKOSTEN	83	70	76	71
B. PERSONEELSKOSTEN	82	77	80	78
C. COMMUNICATIEKOSTEN	57	19	32	32
D. HUISVESTINGSKOSTEN	3	3	4	2
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	13	15	12	15
	<b>238</b>	<b>184</b>	<b>204</b>	<b>198</b>

### 23 A. Verwervingskosten

Vergoedingen artsen	70	61	64	61
Vergoeding telefoonkosten	2	2	2	2
Computer- en communicatiekosten	3	1	3	3
Overige kosten	8	6	7	5
	<b>83</b>	<b>70</b>	<b>76</b>	<b>71</b>

## 24. Preventie

	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
A. VERWERVINGSKOSTEN	257	71	55	46
B. PERSONEELSKOSTEN	72	68	86	28
C. COMMUNICATIEKOSTEN	344	114	193	194
D. HUISVESTINGSKOSTEN	3	3	4	1
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	12	14	14	5
	<b>688</b>	<b>270</b>	<b>352</b>	<b>274</b>

### 24 A. Verwervingskosten

200-jarig jubileum	135	0	0	0
Preventiecampagnes	122	71	55	46
	<b>257</b>	<b>71</b>	<b>55</b>	<b>46</b>

## 25. Wervingskosten

A. VERWERVINGSKOSTEN	2.543	2.466	1.985	1.771
B. PERSONEELSKOSTEN	1.040	957	995	866
D. HUISVESTINGSKOSTEN	33	34	39	23
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	143	154	146	137
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	3	3	3	93
	<b>3.762</b>	<b>3.614</b>	<b>3.168</b>	<b>2.890</b>

### 25 A. Verwervingskosten

Donateur behoud en -werving	1.245	1.734	1.220	1.069
200-jarig jubileum	575	0	0	0
Verkoopkosten	45	29	45	23
Backoffice en overige kosten	648	689	690	523
Kosten verhuur activa	21	5	21	148
Kosten patientenvervoer	8	9	8	8
Kosten verzorgen trainingen	1	0	1	0
	<b>2.543</b>	<b>2.466</b>	<b>1.955</b>	<b>1.771</b>

### 25 F. Afschrijvingskosten

Offshore trainingsfaciliteit	0	0	0	93
Auto's	3	3	3	0
	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>93</b>

## 26. BEHEER EN ADMINISTRATIE

B. PERSONEELSKOSTEN	721	679	715	766
D. HUISVESTINGSKOSTEN	25	27	29	21
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	107	126	108	126
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	88	88	88	88
	<b>941</b>	<b>920</b>	<b>940</b>	<b>1.001</b>

### 26 F. Afschrijvingskosten

Kantoorgebouw	88	88	88	88
---------------	----	----	----	----

## 27. Saldo financiële baten en lasten

	begroot 2024	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
Resultaat deelnemingen	0	0	0	735
Opbrengst activa als belegging	0	3	0	74
Koersresultaat	3.640	9.288	3.500	-19.484
Ontvangen dividend	0	830	0	1.008
Ontvangen rente	0	26	0	0
Kosten vermogensbeheer	-156	-163	-180	-210
	<b>3.484</b>	<b>9.984</b>	<b>3.320</b>	<b>-17.877</b>

In de begroting is uitgegaan van een rendement van 3,5% op de beleggingen. Het behaalde rendement van 10,4% (2022: -15,7%) is de resultante van een gunstig beursklimaat in 2023.

## 28. Vennootschapsbelasting

Acute vennootschapsbelasting	0	0	0	24
------------------------------	---	---	---	----

## TOELICHTING LASTENVERDELING

(alle bedragen x €1.000)

### Personeelskosten

Salarissen beroepspersoneel	4.189	3.884	4.000	3.643
Salarissen lifeguards	222	213	212	177
Sociale lasten beroepspersoneel	709	683	680	625
Sociale lasten lifeguards	47	46	49	38
Pensioenpremies en -indexaties	1.126	1.078	1.080	1.017
Uitbetaalde pensioenen (incl. vrijval pensioenvoorziening)	6	-21	23	-12
Uitzendkrachten en externe inhuur	0	38	80	131
Reiskosten (woon-werk)	56	55	45	31
Overige personeelskosten	147	89	170	444
	<b>6.502</b>	<b>6.065</b>	<b>6.339</b>	<b>6.094</b>

Er zijn geen medewerkers werkzaam in het buitenland. Onder de uitzendkrachten en externe inhuur zijn de kosten opgenomen van vervangers voor uit dienst gegane personeelsleden; deze kosten waren lager dan begroot.

### Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de overige bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2023. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing, volgt de KNRM de 'Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de KNRM vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een BSD-score van 515 punten, waarbij het maximaal toegestane jaarinkomen € 178.309 bedraagt (1 fte/12 maanden). Het voor de toetsing aan de geldende maxima relevante jaarinkomen van de directie bedroeg voor J. Tas € 144.587 (1 fte/12 maanden). Het jaarinkomen bleef daarmee ruim binnen het geldende maximum.

De totale jaarbeloning inclusief belaste vergoedingen en bijtellingen en de werkgeversbijdrage pensioen, bedroeg voor J. Tas € 194.526 en bleef daarmee eveneens binnen het in de regeling opgenomen maximale bedrag van € 221.400 per jaar. De belaste vergoedingen en bijtellingen en de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Het jaarinkomen in 2023 is onveranderd gebleven ten opzichte van 2022, er is geen verhoging of indexatie toegepast. De totale beloning is hoger uitgekomen wegens de wettelijke verhoging van het maximum pensioengevend salaris.



	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Naam:	drs. J. Tas	drs. J. Tas
Functie:	Directeur	Directeur
<i>Dienstverband</i>		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
Uren	40	40
Parttime percentage	100	100
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Bezoldiging (€)		
Bruto jaarsalaris	124	124
Variabele beloning	0	0
Vakantiegeld	10	10
13e maand	10	10
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
SV lasten (werkgeversdeel)	1	1
Belastbare vergoedingen/bijstellingen	8	8
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	42	37
<b>Totaal bezoldiging 2023</b>	<b>195</b>	<b>190</b>

Er zijn geen voorschotten en/of leningen verstrekt aan de directie, noch aan de leden van de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

## Communicatiekosten

	begroot 2024	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
Drukwerk en ontwerp periodieken	165	60	177	147
Drukwerk en ontwerp overig	44	70	61	48
Jonge Redders	65	25	31	17
Audiovisuele producties	76	11	73	179
Advertentiekosten	35	57	34	76
Website en social media	68	30	53	59
Reis- en verblijfkosten	4	4	4	1
Abonnementen en lidmaatschappen	71	51	40	41
Evenementen	34	28	32	15
200 jarig jubileum	563	0	0	0
Backoffice organisatiekosten	0	0	13	22
Overige kosten	21	44	124	41
	<b>1.146</b>	<b>380</b>	<b>642</b>	<b>646</b>

## Huisvestingskosten

Onderhoud hoofdkantoor	74	48	110	15
Gas/water/elektra hoofdkantoor	63	95	67	72
Beveiligingskosten hoofdkantoor	2	2	2	2
Belasting en heffingen hoofdkantoor	14	13	15	18
Verzekering hoofdkantoor	10	10	9	9
Overige kosten huisvesting	56	57	50	50
	<b>219</b>	<b>225</b>	<b>253</b>	<b>166</b>

## Kantoor en algemene kosten

	begroot 2024	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
Aanschaffingen kantoorinventaris	8	3	5	5
Onderhoud/repatrie kantoorinventaris	10	14	20	10
Aanschaffingen/Onderhoud/Reparatie ICT	99	26	79	15
Licenties, ondersteuning en ontwikkeling ICT	319	325	345	258
Kantoorbehoeften en drukwerk	3	3	4	4
Abonnementen en contributies	3	4	4	3
Overige kosten kantoor	25	24	25	27
Portikosten	27	66	24	35
Telefoonkosten	45	79	45	77
Internetkosten	11	0	10	0
Accountantskosten	85	77	65	109
Advieskosten	130	164	145	200
Kosten Raad van Toezicht en MT	12	10	12	13
Vergader- en conferentiekosten	15	21	7	32
200-jarig jubileum	0	0	0	78
Erfgoed- en archiefproject	0	15	0	6
Deelname IMRF	5	44	5	5
Assurantiekosten	30	29	28	33
Schoonmaakkosten	34	29	28	32
Kantinekosten	12	14	10	9
Reis- en verblijfkosten bedrijfsvoering	28	40	27	32
Werkkostenregeling	52	50	48	21
	<b>953</b>	<b>1.037</b>	<b>936</b>	<b>1.004</b>

## ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2023

(alle bedragen x € 1.000)

<b>ACTIVA</b>		<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Materiële vaste activa	<b>29</b>	53	414
Financiële vaste activa	<b>30</b>	2.035	2.495
		<hr/>	<hr/>
		2.088	2.909
Vorderingen en overlopende activa		670	703
Effecten		108.336	98.368
Liquide middelen		4.916	3.284
		<hr/>	<hr/>
		113.922	102.355
		<hr/>	<hr/>
		<b>116.010</b>	<b>105.264</b>
<b>PASSIVA</b>			
<i>Reserves en fondsen</i>	<b>31</b>		
Reserves			
Continuïteitsreserve		11.006	11.688
Bestemmingsreserves		40.354	37.417
Fondsen			
Bestemmingsfondsen		48.757	47.051
Investeringsfonds reddingboten		11.741	6.153
		<hr/>	<hr/>
		111.858	102.309
Voorzieningen	<b>32</b>	419	517
Langlopende schulden		566	556
Kortlopende schulden	<b>33</b>	3.167	1.882
		<hr/>	<hr/>
		<b>116.010</b>	<b>105.264</b>

(alle bedragen x € 1.000)

## Enkelvoudige staat van baten en lasten over het jaar

### BATEN

	2023	2022
Baten van particulieren	18.489	12.274
Baten van bedrijven	2.446	2.262
Baten van loterijorganisaties	3	3
Baten van overheden	142	164
Baten van andere organisaties zonder winststreven	4.560	1.346

### Som van de geworven baten

	25.640	16.049
--	--------	--------

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	895	764
--	-----	-----

Overige baten

	43	93
--	----	----

### SOM VAN DE BATEN

	26.578	16.906
--	--------	--------

### LASTEN

#### BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Nieuwbouw en modificatie reddingboten	5.529	1.077
---------------------------------------	-------	-------

Search & Rescue

	16.416	16.122
--	--------	--------

Strandveiligheid

	198	241
--	-----	-----

Radio Medische Dienst

	192	200
--	-----	-----

Preventie

	276	274
--	-----	-----

	22.611	17.914
--	--------	--------

#### WERVINGSKOSTEN

	3.497	2.637
--	-------	-------

#### BEHEER EN ADMINISTRATIE

	871	924
--	-----	-----

#### SOM VAN DE LASTEN

	26.979	21.475
--	--------	--------

Saldo voor financiële baten en lasten

	-401	-4.569
--	------	--------

Saldo financiële baten en lasten

	9.950	-17.922
--	-------	---------

#### SALDO VAN BATEN EN LASTEN

	9.549	-22.491
--	-------	---------

#### BESTEMMING SALDO

Toevoeging/onttrekking aan:

Reserve als bron van inkomsten

	2.289	-17.562
--	-------	---------

Reservekapitalen belast met vruchtgebruik

	-34	4
--	-----	---

Investeringsfonds reddingboten

	5.588	1.164
--	-------	-------

Fondsen op naam

	1.706	-6.097
--	-------	--------

	9.549	-22.491
--	-------	---------

## TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2023

### Algemeen

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de grondslagen behorende bij de geconsolideerde jaarrekening. Significante afwijkingen van de balans en het overzicht van baten en lasten ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening worden hieronder nader toegelicht.

(alle bedragen x € 1.000)

### 29. Materiële vaste activa

	Aanschaf- waarde	Invest- ering	Desin- vestering	Aanschaf- waarde	Cum afschrijv.	Afschr.	Desinv. afschr.	Cum. afschrijv.	Boek- waarde	Boek- waarde
	1-1-2023	2023	2023	31-12- 2023	1-1-2023	2023	2023	31-12- 2023	1-1- 2023	31-12- 2023
Reddingboten	1	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Kantoorinventaris	250	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Auto's	194	0	57	137	160	8	57	111	34	26
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	379		353	26	0	0	0	0	379	26
<b>TOTALEN</b>	<b>824</b>	<b>0</b>	<b>410</b>	<b>414</b>	<b>410</b>	<b>8</b>	<b>57</b>	<b>361</b>	<b>414</b>	<b>53</b>

### 30. Financiële vaste activa

	31-12-2023	31-12-2022
Kapitalen belast met vruchtgebruik	491	525
Deelneming KNRM B.V.	341	409
Lening u/g	416	24
Lening 5% KNRM B.V.	787	1.537
	<b>2.035</b>	<b>2.495</b>

#### Kapitalen belast met vruchtgebruik

	2023	2022
Stand per 1 januari	525	521
Vrijval uit nalatenschap	0	-29
Waardemutatie	-34	33
Stand per 31 december	<b>491</b>	<b>525</b>

#### Deelneming KNRM B.V.

	2023	2022
Stand per 1 januari	409	0
Resultaat deelneming	-68	626
Vrijval / dotatie voorziening negatieve deelneming	0	-217
Stand per 31 december	<b>341</b>	<b>409</b>

#### Lening 5% KNRM B.V.

	2023	2022
Stand per 1 januari	1.537	1.537
Aflossing	-750	0
Stand per 31 december	<b>787</b>	<b>1.537</b>

Voor de lening met KNRM B.V. is een overeenkomst opgesteld. Aflossing zal geschieden uiterlijk op 16 januari 2028. Vervroegde aflossing mag plaatsvinden. Er zijn geen zekerheden gesteld.

### 31. Reserves en fondsen

#### Aansluitingsoverzicht reserves en fondsen 2023

	31-12-2023
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	121.786
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	111.858
Verschil	9.928
Aansluiting verschil:	
Reserves Exploitatiestichting t.b.v. KNRM	9.928

### 32. Voorzieningen

	31-12-2023	31-12-2022
Pensioenvoorziening	344	423
Jubileumvoorziening	75	94
	419	517

### 33. Kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden is een rekening courant schuld met KNRM B.V. ad € 230.000 opgenomen (ultimo 2022 € 138.000).

## SALDO VAN BATEN EN LASTEN

	2023
Totaal resultaat geconsolideerd	10.754
Totaal resultaat enkelvoudig	9.549
Verschil	1.205
Aansluiting verschil:	
Resultaat Exploitatiestichting t.b.v. KNRM	1.205

## BIJLAGE: OVERZICHT FONDSEN OP NAAM

(alle bedragen x €1.000)

### 1. Stichting Helden der zee-fonds Prins der Nederlanden

De doelstelling, vastgesteld in de statuten van deze stichting bij haar oprichting in 1929, luidt als volgt:

Doel A: Het geven van een toeslag boven het hun krachtens de Zeeongevallenwet 1919 toekomend pensioen aan de weduwen en wezen van de leden der bemanning van de reddingboot "Prins der Nederlanden".

Doel B: Het aanmoedigen van de redding van schipbreukelingen door het geven van beloning, tegemoetkoming of bewijzen van erkentelijkheid aan redders enz.

	2023	2022
Vermogen per 1 januari	1.223	1.223
Rendement	24	0
Besteed aan doelstelling	-24	0
Vermogen per 31 december	1.223	1.223

### 2. Stichting I.M. de Raath

De doelstelling, vastgelegd in de statuten van deze stichting, luidt als volgt: De ondersteuning van behoeftige oud-redders en nagebleven weduwen en kinderen van personen, woonachtig in Nederland, die het beroep van zeevarenden uitoefenden zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Deze doelstelling komt voort uit het testament van mejuffrouw I.M. de Raath, overleden op 4 oktober 1836.

Vermogen per 1 januari	1.114	1.332
Rendement	22	0
Besteed aan doelstelling	-22	-218
Vermogen per 31 december	1.114	1.114

### 3. Fonds W.H. Vermeulen

De doelstelling, voortkomend uit het testament van de heer W.H. Vermeulen, overleden op 13 december 1965, luidt als volgt: Geërfd kapitaal als afzonderlijk fonds boeken en beheren, het kapitaal niet door onttrekkingen verminderen, eventuele kapitaalsverliezen uit de vruchten weer zoveel mogelijk aanzuiveren en de vruchten van het kapitaal besteden in het belang van de redders en/of oud-redders en/of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	110	110
Rendement	2	0
Besteed aan doelstelling	-2	0
Vermogen per 31 december	110	110

### 4. Fonds De Zeemanspot

In 1966 gesticht door overdracht van de helft van de bezittingen van de voormalige Stichting "De Zeemanspot" aan de KNRM, t.b.v. een afzonderlijk te administreren fonds op de volgende voorwaarden:

- het fonds zal worden genoemd "De Zeemanspot";
- de opbrengsten moeten worden aangewend voor bestrijding van kosten, in de meest algemene zin, van het personeel van de

KNRM, met inbegrip van ouderdomspensioenen, sociale voorzieningen en gratificaties voor oefen- en reddingtochten.

Vermogen per 1 januari	463	463
Rendement	9	0
Besteed aan doelstelling	-9	0
Vermogen per 31 december	463	463

### 5. Fonds Mej. S.P.N. Wolff

Mej. Wolff overleed in 1966. Blijkens haar testament van 21 mei 1955 werd destijds de K.N.Z.H.R.M. behoudens legaten, benoemd tot universeel erfgename. Testamentsbepaling: "onder den last uitsluitend de rente aan te wenden voor het uitkeren van verhoogde salarissen en pensioenen aan de bemanningen harer reddingboten".

Vermogen per 1 januari	1.078	1.078
Rendement	21	0
Besteed aan doelstelling	-22	0
Vermogen per 31 december	1.077	1.078

### 6. Willems-Hendrix fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Willems, bij de aanvang van het fonds in 1998, luidt als volgt: Opbrengsten uit het fonds aanwenden ten behoeve van opleidingen van de redders van de KNRM, met dien verstande dat indien de noodzaak van opleidingen of het voorzien in de financiële middelen ten behoeve van opleidingen niet meer noodzakelijk is, zulks ter beoordeling van het bestuur van de KNRM, de dan nog in het fonds aanwezige gelden aan te wenden voor het bouwen van een reddingboot, die een in overleg met de schenker, danwel met zijn nakomelingen, vast te stellen naam zal dragen.

Vermogen per 1 januari	460	880
Rendement	161	-370
Besteed aan doelstelling	-161	-50
Vermogen per 31 december	460	460

### 7. Niemans-Schootemeijer fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J.A.M.J. Niemans, bij de aanvang van het fonds in 1997, luidt als volgt: Het verlenen van financiële bijdragen ten behoeve van gepensioneerde of invalide bemanningsleden van haar reddingboten of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	246	246
Rendement	5	0
Besteed aan doelstelling	-5	0
Vermogen per 31 december	246	246

### 8. Fonds Elzinga

Ter nagedachtenis aan de in 2000 overleden heer R. Elzinga is in 2005 dit fonds op naam ingesteld, waarin het door de KNRM geërfde vermogen is ondergebracht. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van "Arie Visser" klasse reddingboten, de (mede-)aanschaf van een boot van de Arie Visser klasse, waaraan de naam "Elzinga" zal worden verbonden en de (mede-)aanschaf

van een nieuw te bouwen werkplaats ten behoeve van de KNRM te IJmuiden, waaraan eveneens de naam "Elzinga" zal worden verbonden.

Vermogen per 1 januari	5.724	5.724
Rendement	115	0
Besteed aan doelstelling	-115	0
Vermogen per 31 december	5.724	5.724

### 9. Gerrit Krul fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J. Krul, bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op West-Terschelling en de bouw van een reddingboot met de naam Gerrit Krul voor het reddingstation West-Terschelling. Het fonds blijft minimaal 20 jaar bestaan, derhalve minstens tot 1 januari 2027, tenzij alsdan nog geen reddingboot is gebouwd met de naam "Gerrit Krul". Dat zal dan alsnog geschieden.

Vermogen per 1 januari	2.063	2.063
Rendement	41	0
Vermogen per 31 december	2.104	2.063

### 10. Paul Johannes fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven), bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De bouw van het boothuis te Noordwijk, genaamd "Boothuis Paul Johannes".

Vermogen per 1 januari	734	734
Rendement	15	0
Vermogen per 31 december	749	734

### 11. Reddersfonds

De doelstelling, vastgelegd door de initiatiefnemer tot het fonds, zijnde het Palace Hotel te Noordwijk, luidt als volgt: Het mogelijk maken en ondersteunen van projecten die rechtstreeks verband houden met het werk van de bij de KNRM werkzame vrijwilligers. Hierbij kan worden gedacht aan de bemanningskosten zoals opleiding, uitrusting, uurvergoeding, verzekeringen, aanhoudpremies en dergelijke. De KNRM zal al hetgeen zij uit het evenement KNRM Gala zal verkrijgen, nu of in de toekomst, onder de naam "Reddersfonds" registeren.

Vermogen per 1 januari	3.561	4.343
Opbrengst KNRM Gala	1.319	1.146
Kosten KNRM Gala	-413	-264
Rendement	71	0
Besteed aan doelstelling	-1.670	-1.664
Vermogen per 31 december	2.868	3.561

### 12. Evert en Alies Floor fonds

De doelstelling bij de aanvang van het fonds in 2008, in overleg met mevrouw drs. A. Floor-Wieringa vastgelegd, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot van het type Atlantic 75 - of daaraan gelijkwaardig - met de naam "Evert Floor". In 2013 zijn, na realisatie van de Evert Floor, de doelen van het fonds uitgebreid met de bouw van een boot van het type Valentijn of

daaraan gelijkwaardig met de naam "Evert Floor II", alsmede de exploitatie van de reddingboten "Evert Floor" en "Evert Floor II".

Vermogen per 1 januari	2.074	2.074
Rendement	41	0
Besteed aan doelstelling	-687	0
Vermogen per 31 december	1.428	2.074

### 13. Adolf Tack fonds

Het Adolf Tack Fonds is in 2009 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van mevrouw drs. A.C.M. Tack. Het fonds heeft als doel: De financiële ondersteuning van opleidingen voor technisch personeel van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	158	184
Rendement	3	0
Besteed aan doelstelling	-19	-26
Vermogen per 31 december	142	158

### 14. Venturn fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter Venturn B.V., bij de aanvang van het fonds in 2008, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op Hansweert.

Vermogen per 1 januari	270	256
Schenking	15	14
Rendement	5	0
Vermogen per 31 december	290	270

### 15. Folkert fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven) bij de aanvang van het fonds in 2009, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot met de naam "Folkert" en voorts de exploitatie van deze reddingboot.

Vermogen per 1 januari	310	342
Periodieke schenking	18	18
Rendement	32	-50
Vermogen per 31 december	360	310

### 16. Fonds Savante

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw E.H. Voortman bij de aanvang van het fonds in oktober 2017, luidt als volgt: de ontvangen gelden aanwenden ten behoeve van de vrijwillige redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	41	41
Schenkeningen	0	4
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	0	-4
Vermogen per 31 december	42	41



## 17. Johannes W.F. en Maria Jansen-Rosier fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw W. Jansen, bij de aanvang van het fonds in 2003, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van station Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	505	505
Rendement	10	0
Vermogen per 31 december	515	505

## 18. Fonds Stichting van der Toorn

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Van der Toorn bij de aanvang van het fonds in 2011, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van de ondersteuning van het reddingstation te Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	293	281
Scheningen	13	12
Rendement	6	0
Besteed aan doelstelling	-103	0
Vermogen per 31 december	209	293

## 19. Robert Jan van Holthe fonds

Het Robert Jan van Holthe Fonds is in 2006 ingesteld naar aanleiding van de ontvangst van een legaat uit de nalatenschap van de heer R.J. van Holthe. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van de reddingboot "Edzard Jacob" en de exploitatie van het reddingstation te Schiermonnikoog.

Vermogen per 1 januari	24	27
Periodieke schenking	1	1
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	-4	-4
Vermogen per 31 december	22	24

## 20. Fonds N.N.

De doelstelling van het fonds luidt als volgt: Indien en zodra de middelen van het fonds dat toelaten en de behoefte van de Redding Maatschappij daartoe aanleiding geeft, dienen de middelen te worden aangewend voor de bouw van enkele reddingboten.

Vermogen per 1 januari	25.809	30.610
Rendement	2.700	-4.800
Besteed aan doelstelling	-1	-1
Vermogen per 31 december	28.508	25.809

## 21. Fonds GustoMSC

De doelstelling, vastgelegd door GustoMSC B.V. bij de aanvang van het fonds in 2014, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van opleidingen voor vrijwilligers van het reddingstation Dordrecht.

Vermogen per 1 januari	2	10
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	-2	-8
Vermogen per 31 december	0	2

## 22. Bert en Joos Mastebroek fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters Bert en Joos Mastebroek bij de aanvang van het fonds in 2015, luidt als volgt: "het ontwikkelen, bouwen en aanschaffen van hulpmiddelen in de ruimste zin van het woord ter ondersteuning van de communicatie voor, tijdens en na een actie op zee, het Wad of op het IJsselmeer, de bouw van een reddingboot (dan wel reddingboten) met de naam "Bert en Joos Mastebroek" en de bouw van één of meer boothuizen met eveneens de naam "Bert en Joos Mastebroek".

Vermogen per 1 januari	113	77
Periodieke schenking	50	50
Rendement	13	-14
Besteed aan doelstelling	0	0
Vermogen per 31 december	176	113

## 23. Fonds Charity & Sport

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Charity & Sport bij de aanvang van het fonds in december 2015, luidt als volgt: de ondersteuning en instandhouding van het reddingstation Neeltje Jans.

Vermogen per 1 januari	20	23
(Periodieke) schenkingen	3	3
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	-8	-6
Vermogen per 31 december	16	20

## 24. Dr. Charles de Monchy fonds

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Dr. Charles de Monchystichting bij de aanvang van het fonds in januari 2016, luidt als volgt: de exploitatie van de Radio Medische Dienst en de bekostiging van onderzoek op medisch nautisch gebied.

Vermogen per 1 januari	4	8
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	-4	-4
Vermogen per 31 december	1	4

## 25. Palace Noordwijk fonds

De doelstelling, vastgelegd door de directie van het Palace Hotel Noordwijk bij de aanvang van het fonds in februari 2016, luidt als volgt: het voorzien in bijdragen voor onderhoud, verbouwingen en de inrichting van boothuizen en bemanningsverblijven van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	7	2
Schenking	0	10
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	0	-5
Vermogen per 31 december	7	7

## 26. Jan Timmerman fonds

Het Jan Timmerman Fonds is in 2014 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer Jan Timmerman.

Het fonds heeft als doel: het bekostigen van het onderhoud van het buitenschilderwerk van de door Jan Timmerman ten behoeve van de stichting ontworpen boothuizen, voor zover die zijn gelegen in Callantsoog en Petten.

Vermogen per 1 januari	6	6
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	6	6

### 27. Fair Dinkum fonds

De doelstelling, vastgelegd door Fair Dinkum Investments B.V. bij de aanvang van dit fonds in juli 2017, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingwerk van de KNRM in de Nederlandse wateren en de bouw van een reddingboot voor het gebruik door een reddingstation in Nederland.

Vermogen per 1 januari	118	118
Rendement	2	0
Vermogen per 31 december	120	118

### 28. Fonds N.N.

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster bij de aanvang van het fonds in 2019, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingstation Egmond aan Zee en/of de aanschaf van een reddingboot ten behoeve van het reddingstation Egmond aan Zee.

Vermogen per 1 januari	30	24
Schenking	9	6
Rendement	1	0
Vermogen per 31 december	40	30

### 29. Fonds Mout-Bouwman

Het Fonds Mout-Bouwman is in 2019 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer C.C. Mout. Het fonds heeft als doel de ontvangen gelden aan te wenden voor de opleidingen en uitrustingen van de redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	27	227
Nalatenschap	0	0
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	-28	-200
Vermogen per 31 december	0	27

### 30. Coenraad Bot fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Bot, bij de aanvang van het fonds in 2005, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van station Den Helder.

Vermogen per 1 januari	10	9
Schenking	10	0
Rendement	0	1
Vermogen per 31 december	20	10

### 31. Wil Helder fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter, bij de aanvang van het fonds in 2020, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van het reddingstation te Westkapelle, specifiek voor de

aanschaf en onderhoud van overlevingspakken (als uitrusting) van en voor opleidingen van de redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	20	26
Rendement	0	1
Besteed aan doelstelling	0	-7
Vermogen per 31 december	20	20

### 32. NVAD fonds

De doelstelling, vastgelegd door de vereffenaar van de Nederlandse Vereniging van Arts-Docenten in de Eerste Hulp (NVAD) in liquidatie, bij de aanvang van het fonds in 2020, luidt als volgt: het geven van EHBO-onderwijs aan KNRM-vrijwilligers, het verstrekken van EHBO-uitrusting aan KNRM-vrijwilligers en het verstrekken van EHBO-materialen ten behoeve van reddingen.

Vermogen per 1 januari	40	54
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	-10	-14
Vermogen per 31 december	31	40

### 33. Fonds H&M Snoek-Stoop

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2021, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "H&M Snoek-Stoop".

Vermogen per 1 januari	180	40
(Periodieke) schenking	112	140
Rendement	7	0
Vermogen per 31 december	299	180

### 34. Bertien Fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster in 2022, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "Bertien", bestemd voor het reddingstation Marken.

Vermogen per 1 januari	200	0
Schenking	0	200
Rendement	4	0
Vermogen per 31 december	204	200

### 35. Arie en Johanna Fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster in 2022, luidt als volgt: voor 50% bijdragen in de exploitatie van het reddingstation Marken en voor 50% in de exploitatie van de KNRM in het algemeen, specifiek gericht op de aanschaf van overlevingspakken en de opleidingen van vrijwilligers.

Vermogen per 1 januari	2	0
Schenking	0	10
Besteed aan doelstelling	0	-8
Vermogen per 31 december	2	2

### 36. Communicatiefonds Frans van der Helm

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter in 2022, luidt als volgt:

de dekking van de exploitatie- en/of aankoopkosten van communicatiemiddelen, waaronder audio en videoapparatuur voor het reddingwerk van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	10	0
Periodieke schenking	10	10
Rendement	2	0
Vermogen per 31 december	22	10

### 37. Fonds Pauline

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2021, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "Pauline".

Vermogen per 1 januari	0	0
(Periodieke) schenking	24	0
Rendement	1	0
Vermogen per 31 december	25	0

### 38. Reitsma Bierens Fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2023, luidt als volgt: de bekostiging van opleidingen van de vrijwillige opstappers van de KNRM en de aanschaf van overlevingspakken ten behoeve van de vrijwillige opstappers van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	0	0
Periodieke schenking	10	0
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	10	0

### 39. Jan en Nel du Mez-Sombeek Fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2023, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot van het type Nikolaas, met de naam "Jan en Nel du Mez-Sombeek".

Vermogen per 1 januari	0	0
Periodieke schenking	100	0
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	100	0

### 40. Arty Wood fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden voor een reddingboot of reddingmateriaal in de ruimste zin van het woord.

### 41. Arty & Sophia Wood fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden ten behoeve van overlevingspakken en andere reddingsmiddelen van de redders van de KNRM-reddingstations van Westkapelle, Veere en/of Scheveningen.

### 42. Fonds W.D. Bilderbeek

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter in 2022, luidt als volgt: de aanschaf van overlevingspakken ten behoeve van de vrijwillige opstappers van de KNRM en de aanschaf van veiligheidsmiddelen voor de vrijwillige bemanningen.

### 43. Thea Beemsterboer Fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter bij de aanvang van het fonds in 2018, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van de KNRM-reddingstations te Wijdenes en Enkhuizen.

De onder 40 tot en met 43 genoemde fondsen hebben ieder een vermogen lager dan € 5.000 en worden gecompriëerd weergegeven:

Vermogen per 1 januari	4	4
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	0	0
Vermogen per 31 december	4	4

# 6. VERANTWOORDINGSVERKLARING

## RAAD VAN TOEZICHT

### TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

De raad van toezicht ziet toe op het functioneren van de directie en de algemene gang van zaken bij de stichting KNRM. De raad van toezicht kent de volgende commissies:

- Auditcommissie
- Commissie vermogensbeheer
- Kwaliteitscommissie zorg
- Commissie veiligheid en techniek (tijdelijk)

De voltallige raad van toezicht hield in 2023 tweemaandelijks een vergadering. Voorzitter, vice-voorzitter en directeur overleggen met regelmaat, waarbij actuele operationele zaken en de voortgang van het jaarplan worden besproken.

Naast haar algemene toezichthoudende taak en haar strategische beschouwingen, keurt de raad van toezicht de begroting en het jaarverslag goed en stelt de jaarrekening vast. De raad van toezicht geeft goedkeuring aan het strategisch beleid en het jaarplan, dat wordt vastgesteld door de directie.

De directie is belast met het besturen van de stichting KNRM, de Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM en KNRM BV. De raad van toezicht adviseert de directie, gevraagd en ongevraagd, op alle gebieden die voor de KNRM van belang zijn.

### BENOEMING, BEZOLDIGING EN AFTREDEN VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

De raad van toezicht van de KNRM bestaat per 1 januari 2024 uit acht personen. Voor alle leden van de raad van toezicht is een functieprofiel vastgesteld. Er is een rooster van aftreden opgesteld waarbij ook periodiek de herbenoemingen zijn vastgelegd.

Alle leden van de raad van toezicht zijn onbezoldigd en nadrukkelijk als vrijwilliger betrokken bij en verbonden aan de KNRM. Het netwerk van de leden wordt ingezet ter ondersteuning en realisatie van de doelstellingen van de KNRM.

### BELONING DIRECTIE

De raad van toezicht stelt de directiebeloning vast. Het beloningsbeleid bij de KNRM gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. In de vaststelling van het directiesalaris zijn de

uitgangspunten gehanteerd van het beloningskader zoals geformuleerd in de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen' van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (GDN) en de Code Wijffels. De raad van toezicht blijft voor het directiesalaris binnen de kaders van Goede Doelen Nederland.

### EVALUATIE RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

Jaarlijks belegt de raad van toezicht één bijeenkomst buiten aanwezigheid van de directie, waarin het functioneren van de raad van toezicht en de directie worden geëvalueerd en tevens wordt getoetst hoe de raad van toezicht functioneert ten opzichte van de directie. Deze zelfevaluatie vindt plaats aan de hand van een vastgesteld evaluatieformat.

Naast de toezichthoudende taak, brengen de individuele leden van de raad van toezicht ook hun eigen specifieke kennis en expertise gevraagd en ongevraagd bij de directie in. Dit aspect, samen met het onderhouden van een directe band met de vrijwilligers op de stations door middel van tussentijdse bezoeken, vooral bij bijzondere gelegenheden, maken dat de betrokkenheid van de leden met de organisatie groot is. De kwaliteit van de informatie die de raad van toezicht vraagt aan de directie is goed, volledig, uitgebreid en transparant.

### AUDITCOMMISSIE

De auditcommissie is namens de raad van toezicht belast met het beoordelen van de risico's en integriteit bij de KNRM. De auditcommissie voert een cijfermatige controle uit op de jaarrekening van de KNRM en beoordeelt periodiek de risicomatrix waarin de risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd. Ook de kans op het manifesteren van deze risico's en de impact ervan op de organisatie zijn in kaart gebracht.

In een cyclus van vier thema's per jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam en de auditcommissie beoordeeld op:

- De maatregelen die genomen moeten worden om het risico te beperken;
- De wijze waarop de organisatie beschermende maatregelen heeft genomen; Hoe de organisatie is voorbereid om de gevolgen te beheersen wanneer een risico zich in een incident heeft gemanifesteerd.

De auditcommissie bespreekt de risico's met de hoogste kans en grootste impact op basis van de risicomatrix die is opgesteld voor de KNRM. In 2023 heeft de auditcommissie met name aandacht gegeven aan de jaarrekening, de begroting voor 2024 inclusief de aparte begroting ten behoeve van het 200-jarig jubileum, de implementatie van de balanced scorecard, de meerjarenbegroting, de verwerking van het groot onderhoud van boothuizen in de jaarrekening en met het btw-dossier. Er is continu aandacht voor het motto "veilig uit, veilig thuis."

### BEGROTINGSBELEID

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Jaarlijks wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjareninvesteringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting voor de komende 20 jaar wordt jaarlijks geactualiseerd.

### RELATIE MET ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Gedurende het jaar vindt regelmatig overleg plaats tussen de onafhankelijke accountant en de directie van de KNRM. De bevindingen uit de controle worden zowel met de auditcommissie als de volledige raad van toezicht besproken.

De specifieke financiële risico's en interne beheersmaatregelen worden jaarlijks door de onafhankelijke accountant getoetst op opzet, bestaan en werking in het kader van de controle op de jaarrekening. De opmerkingen worden door de onafhankelijke accountant vastgelegd in een accountantsverslag voor de directie en de raad van toezicht. Naast de financiële audit vindt er eveneens jaarlijks een EDP-audit plaats met betrekking tot de gebruikte software systemen. De inhoud van het accountantsverslag wordt besproken door de auditcommissie en de raad van toezicht. Sinds 2021 is Grant Thornton de controlerend accountant.

### COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

De commissie vermogensbeheer adviseert de raad van toezicht welke belast is met het vaststellen van het strategisch beleggingsbeleid. De directie is verantwoordelijk voor het formuleren en de uitvoering van het beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer is belast met het toezicht op de uitvoering door de directie van het door de raad van toezicht goedgekeurde strategisch beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer toetst elk kwartaal de analyse en voortgangsrapportage van de vermogensbeheerder aan het beleggingsplan.

### VERMOGENSBEHEER

In 2023 was het rendement op het belegd vermogen 10,1%. Dit resultaat heeft mede geleid tot een stijging van het belegd vermogen. Met externe toetsing op de mate van duurzaamheid is vastgesteld dat het vermogen in 2023 duurzaam is belegd op basis van de UN Principles.

### COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

De commissie veiligheid en techniek laat zich informeren over de processen die leiden tot nieuwe reddingmiddelen, zoals reddingboten en veiligheidsmiddelen voor de bemanningsleden. In 2023 is veel aandacht gegeven aan de ontwikkelingen in de nieuwe reddingbootklassen. Daarin zijn ook duurzaamheidsaspecten besproken, zoals brandstofkeuzes, elektrisch aangedreven bootwagens, circulair bouwen en geluidsnormen.

### EVALUATIE BELEID EN STRATEGIE

In de strategische visie van de KNRM zijn keuzes bepaald ten aanzien van de kerntaken, het menselijk kapitaal, kennismanagement, materieel en financiering. In de jaarlijkse strategiebijeenkomst van de raad van toezicht en het managementteam is dit jaar vooral gesproken over duurzaamheid en het belang van duurzaamheid voor de KNRM. De KNRM heeft zijn duurzaamheidsambities vastgelegd in een duurzaamheidsplan. Bewustwording is een eerste stap in de aanpak van de Environmental, Social and Governance (ESG)-doelstellingen.

### CONTACTEN MET DE VRIJWILLIGERS EN AANDACHT VOOR PRESTATIES

De raad van toezicht stelt zich jaarlijks tijdens twee weekenden persoonlijk op de hoogte van het functioneren van een aantal reddingstations als geheel voor de kerntaken, hoe zij zijn georganiseerd, welke specifieke (regionale) activiteiten zij uitvoeren, wat er goed gaat en wat er kan verbeteren. Deze bezoeken brengen raad van toezicht en vrijwilligers dicht bij elkaar, dragen bij aan een goede verstandhouding tussen beleidsbepalers en uitvoerders en zijn essentieel voor het goed toezicht houden.

De raad van toezicht is bovendien altijd vertegenwoordigd bij de doop van nieuwe reddingboten, opening van nieuwe of verbouwde boothuizen en bij bijzondere gelegenheden op reddingstations waar acte de présence zeer wordt gewaardeerd.

*Alle leden van de raad van toezicht en de directie van de KNRM hebben deze verantwoordingsverklaring onderschreven en ondertekend..*

# 7. LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

Per 1 januari 2024

## **Drs. F.J. (Frits) van Bruggen**, voorzitter

Hoofdfunctie: CEO MN.nl

Nevenfuncties:

Lid Raad van Commissarissen van Vereniging Hendrick de Keyser

Lid Raad van Toezicht VSB Fonds

Algemeen voorzitter RAI Vereniging

## **Drs. H.J. (Jeppe) Machielsen**, vice-voorzitter

Nevenfuncties:

Voorzitter bpf Vlakglas

Niet-uitvoerend bestuurder De Nationale APF

Lid Raad van Toezicht bpf Groothandel

## **Ing. T.E. (Thecla) Bodewes**

Hoofdfunctie: DGA Thecla Bodewes Shipyards

Nevenfuncties:

Boegbeeld Topsector Water & Maritiem

Voorzitter Raad van Commissarissen Scania Production Nederland

Lid Raad van Commissarissen Havenbedrijf Rotterdam

Lid Raad van Toezicht Allseas

Lid Supervisory Board Royal Lankhorst Euronete Group

Lid Rijkscommissie Export Financiering

Honorair Consul van Paraguay in Nederland

## **Drs. W. (Willem) Geerlings**

Nevenfuncties:

Lid van de accreditatiecommissie van de NVZD (tot 31/12/2023)

Lid van de beoordelingscommissie over het Citrienfonds van ZonMW

Vicevoorzitter van de raad van commissarissen van ONVZ (tot 31/2/2024)

Medisch adviseur van Stichting Voeding Leeft (tot 30/6/2023)

Lid raad van commissarissen Nephrocare Diapriya vanaf 1/3/2023

## **L.M.B.C. (Luzette) Kroon**

Hoofdfunctie: dijkgraaf, Wetterskip Fryslân

Nevenfuncties:

Voorzitter Werelderfgoed Nederland

## **Drs. P. (Pieter) van Oord**

Hoofdfunctie: CEO, Van Oord

Nevenfuncties:

Chairman Supervisory Board Stadion Feyenoord

Member Supervisory Board STC – largest Dutch maritime school / university

Member of Board of MerweOord – family investment company

Member of Supervisory Board Nationaal Park De Hoge Veluwe

Member of Board De Club Rotterdam

## **Ir. K. (Klaas) Visser**

Plaatsvervangend voorzitter Vereniging Oud-Officieren

Technische en Elektrotechnische Dienst Koninklijke Marine

Voorzitter Wijkkerkenraad Pauluskerk Gouda PKN (tot 3/9/2023)

Fellow van de IMarEST (Institute of Maritime Engineering, Science and Technology)

ZZP bedrijf “KV Marine Engineering Services”

Directeur Maritiem Kennis Centrum (MKC)

## **Mr. E.E.U (Egbert) Vroom**

Hoofdfunctie: Advocaat-Partner, Stibbe

## **DIRECTIE:**

### **Drs. J. (Jacob) Tas**

Nevenfuncties:

Voorzitter van de Board of Trustees van de International Maritime Rescue Federation (IMRF)

Lid Raad van Toezicht Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers

Lid van het Verantwoordingsorgaan Stichting Nedlloyd

Pensioenfonds

Lid Medezeggenschapsraad Vrije School Kennemerland

Lid Raad van Advies Citizens Rescue Organization (CITRO)

Lid Comité Gedenkteken De Zeemanspot/Nationaal Steun Fonds

## **AUDITCOMMISSIE**

L.M.B.C. Kroon, voorzitter

Drs. H.J. Machielsen

Ir. K. Visser

## **COMMISSIE VERMOGENSBEHEER**

Drs H.J. Machielsen, voorzitter

Drs W. Geerlings

## **COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK**

Ir. K. Visser, voorzitter

Ing. T.E. Bodewes

## **KWALITEITSCOMMISSIE ZORG**

Drs. W. Geerlings, voorzitter

Mr. E.E.U. Vroom

## **MUTATIES IN 2023**

Jeppe Machielsen is per 1 januari 2023 benoemd tot vice-voorzitter.

Pieter van Oord en Egbert Vroom werden benoemd tot lid van raad van toezicht per 1 januari 2023.

## STATIONSBEZOEKEN

De leden raad van toezicht en het managementteam hebben op 14 en 15 april de reddingstations Westkapelle, Veere, Neeltje Jans bezocht. Op 13 en 14 oktober brachten zij een bezoek aan de reddingstations Marken, Huizen en Blaricum.

## AANTAL VERGADERINGEN IN 2023

Raad van Toezicht	6
Commissie Vermogensbeheer	3
Auditcommissie	3
Commissie Veiligheid en Techniek	3
Kwaliteitscommissie Zorg	2

## DEELNAME AAN VERGADERINGEN

### RAAD VAN TOEZICHTVERGADERING

F.J. van Bruggen, 5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering  
E.E.U. Vroom, 4 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering  
J.H. Machielsen, 5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering  
T.E. Bodewes, 5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering  
L.M.B.C. Kroon, 4 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering  
K. Visser, 5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering  
W. Geerlings, 5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering  
P. van Oord, 3 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering  
Directeur J. Tas, 5 x incl. Strategiedag

### COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

Drs. H.J. Machielsen, voorzitter, 3x  
Drs. W. Geerlings, 3x

### AUDIT COMMISSIE

L.M.B.C. Kroon, voorzitter, 3x  
Ir. K. Visser, 3x  
Drs. H.J. Machielsen, 3x

### COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

Ir. K. Visser, voorzitter, 3x  
Ing. T.E. Bodewes, 3x

### KWALITEITSCOMMISSIE ZORG

Drs. W. Geerlings, voorzitter, 2x  
E.E.U. Vroom, 2x

## SCHEMA VAN HERBENOEMING EN AFTREDEN LEDEN RAAD VAN TOEZICHT

Naam	Functie	Eerste benoeming	Herbenoeming	Uiterste jaar van aftreden
F.J. van Bruggen	Voorzitter	2019	2023	2031
T.E. Bodewes	Lid	2013	2021	2025
W. Geerlings	Lid	2020	2024	2032
L.M.B.C. Kroon	Lid	2019	2023	2031
H.J. Machielsen	Lid	2020	2024	2032
K. Visser	Lid	2015	2023	2027
P. van Oord	Lid	2023	2027	2035
E.E.U. Vroom	Lid	2023	2027	2035

Dit rooster van aftreden is opgesteld op grond van het bepaalde in artikel 6.2 van het reglement van de raad van toezicht. In het rooster zijn de jaren die een betrokken persoon heeft gefungeerd als bestuurder vóór invoering van de raad van toezicht bij de Stichting meegerekend.

# 8. OVERIGE GEGEVENS

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en de Raad van Toezicht van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij te IJmuiden gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- 1. Directieverslag
- 2. Vlootplan 2021 – 2035
- 3. KNRM Radio Medische Dienst
- 4. Financieel verslag 2023
- 5. Jaarrekening
- 6. Verantwoordingsverklaring Raad van Toezicht
- 7. Leden van de Raad van Toezicht
- 8. Overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

- alle informatie bevat die op grond van RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag in overeenstemming met RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### **Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van

onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Alphen aan den Rijn, 29 april 2024

Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V.

W.J. Warmerdam MSc RA

## Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

De KNRM is opgericht in 1824 en wordt sindsdien uitsluitend door vrijwillige bijdragen in stand gehouden.

Postbus 434  
1970 AK IJmuiden  
+31 (0)255 54 84 54  
info@knrm.nl  
www.knrm.nl

### Raad van toezicht:

Drs. F.J. (Frits) van Bruggen, *voorzitter*  
Drs. H.J. (Jeppe) Machielsen, *vice-voorzitter*  
Ing. T.E. (Thecla) Bodewes  
Drs. W. (Willem) Geerlings  
L.M.B.C. (Luzette) Kroon  
Drs. P. (Pieter) van Oord  
Ir. K. (Klaas) Visser  
Mr. E.E.U (Egbert) Vroom

### Directeur/Bestuurder:

Drs. J. (Jacob) Tas

### Postadres:

Postbus 434, 1970 AK IJmuiden

### Bezoekadres:

Haringkade 2, 1976 CP IJmuiden

### Contact:

088-999 6000  
0255 54 84 54  
info@knrm.nl  
www.knrm.nl

### ING Bank:

NL40 INGB 0000 0263 63

Kamer van Koophandel: 411 99789

### Colofon

Tekst: KNRM  
Foto's met veel dank aan: Roel Ovinge, Arie van Dijk, Dick Teske, reddingstations KNRM.

In dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over de activiteiten van de volgende entiteiten:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM), inclusief haar Fondsen op Naam.

Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM.

KNRM BV.

Alle gevestigd te IJmuiden.

De stichting KNRM is bestuurder van de Fondsen op Naam:

Stichting I.M. de Raath.

Stichting "Helden der Zeefonds - Prins der Nederlanden".

Beide statutair gevestigd te Rotterdam.

Tevens is de stichting KNRM bestuurder van:

Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen, statutair gevestigd te Rotterdam.

Vereniging ex-reddingboten NZHRM, statutair gevestigd te Enkhuizen.

Deze rechtspersonen verrichten geen activiteiten.



De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij is door het Centraal Bureau Fondsenwerving erkend als goedgevoelorganisatie.



De KNRM is aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI) onder RSIN-nummer 0025.62.947 en valt als zodanig voor de betaling van schenk- en erfbelasting onder het 0%-tarief.



De KNRM is houder van het certificaat ISO 9001 voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer. Deze certificering betreft de bedrijfsprocessen van het kantoor en de werkplaats in IJmuiden.



De KNRM is houder van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met andere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst.